**Приложение 5**

**Государственная итоговая аттестация по программе переподготовки**

Государственная итоговая аттестация проводится в ***срок с 15 до 26 декабря 2014 года.***

Для проведения государственной итоговой аттестации приказом ректора назначается государственная аттестационная комиссия, в состав которой входят представители учредителя (департамент образования Ярославской области), преподаватели из числа профессорско-преподавательского состава института, преподаватели других образовательных учреждений (по согласованию).

Государственная итоговая аттестация проводится в форме защиты дипломной работы.

Тема дипломной работы предварительно согласовывается с работодателем (который впоследствии будет выступать рецензентом) и должна быть актуальна для образовательного учреждения и региональной (муниципальной) системы образования.

Тема дипломной работы утверждается приказом ректора не позднее   
***2 июня 2014 года.***

Дипломная работа и рецензия на дипломную работу, написанная работодателем, сдаются куратору программы переподготовки не позднее ***28 ноября 2014 года*** в печатном (1 экземпляр) и в электронном виде (кроме рецензии).

**На защиту выносится:**

* обоснованность темы проекта для ОУ
* значимость решаемой проблемы в рамках кластера
* обоснование принятых управленческих решений в рамках проекта
* промежуточные результаты проекта в контексте перехода к желаемому состоянию
* управленческие действия по усилению проекта

**Структура дипломной работы**:

**1. Введение**

Во введении необходимо:

* обосновать выбор темы проектав рамках **улучшения качества образовательных результатов** (для СОШ), реализации программных документов ОУ
* четко сформулировать ключевую проблему проекта.

**2. Стратегический план**

2.1. Стратегическая цель проекта, соответствующая приоритетам муниципальной и региональной систем образования

2.2. Конкретная цель проекта, значимая для развития ОУ и удовлетворения потребностей основных целевых групп (благополучателей).

2.3. Целевые группы проекта (категории лиц или организаций, в интересах которых осуществляется проект, с указанием тех, на кого проект воздействует прямым и косвенным образом).

2.4. Стратегия проекта**.**

2.4.1. Выбор и обоснование **стратегического подхода** (содержательного хода, идеи, главного способа), с помощью которых планируется осуществить проектируемые преобразования и обеспечить достижение цели проекта на основании проведенного анализа.

2.4.2. Основные **области и направления стратегических изменений**

**Области изменений** предполагают указание основных сфер, в которых осуществляются изменения, например, система управления ОУ, система повышения квалификации персонала и т.п.

**Направления** **изменений** предполагают раскрытие сущности и содержания предполагаемых изменений, показ того, от чего (актуальное состояние) к чему (желаемое состояние) осуществляется переход.

2.4.3. Предполагаемая продолжительность проекта, этапы его реализации, включающие описание последовательности осуществления преобразований.

2.4.4.Ожидаемые результаты (совокупность которых должна обеспечить гарантированное достижение целей проекта).

2.5. Управление проектом, (включающее описание основных участников реализации проекта, распределение функциональных обязанностей, мониторинг реализации проекта).

**3. План реализации проекта**

Содержание этого раздела должно быть более конкретным и подробным по сравнению с предыдущим и будет акцентировать внимание на раскрытии **конкретных действий, ресурсов, привлекаемых для их выполнения, сроков реализации, исполнителей проекта.** Бюджет проекта может быть представлен как по отдельным действиям, так и в виде отдельного фрагмента с указанием источников финансирования.

**4. Приложения**

* Полная логико-структурная схема проекта.
* Нормативная база, фиксирующая запуск и реализацию проекта в ОУ (локальные акты, должностные инструкции, договора и т.п.).
* Описание затруднений, разрывов в деятельности руководителя проекта, связанных с применением инструментария, освоенного в рамках переподготовки

**Логико-структурная матрица**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Текст** | **Показатели достижения** | **Источник информации** | **Допущения и риски** |
| **Общая цель проекта:** |  |  |  |
| **Конкретная цель проекта:** |  |  |  |
| **Результат 1:** |  |  |  |
| **Результат 2:** |  |  |  |
| **Результат 3:** |  |  |  |
| ……………………. |  |  |  |

Возможный вариант оформления блока **«План реализации проекта»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Действия** | **Требующиеся ресурсы** | | |
| **Кадровые, временные** | **Материаль-ные** | **Финансовые** |
| **Результат 1 «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»** | | | | |
| **1.1.** |  |  |  |  |
| **1.2.** |  |  |  |  |
| **……** |  |  |  |  |
| **Результат 2«\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»** | | | | |
| **2.1.** |  |  |  |  |
| **2.2.** |  |  |  |  |
| **……** |  |  |  |  |
| **Результат…«\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»** | | | | |
| **…..** |  |  |  |  |

**Требования к оформлению дипломной работы:**

Поля

левое – 3 см, верхнее – 2 см, правое – 1,5 см, нижнее – 2 см,

Нумерация страниц

внизу по центру, нумерация на первой странице не ставится

Названия заголовков первого уровня

полужирное начертание, кегль 16, выравнивание по левому краю,

Названия заголовков второго уровня

полужирное начертание, кегль 14, выравнивание по левому краю,

Текст дипломной работы:

шрифт Times New Roman, кегль 14, междустрочный интервал 1,5, выравнивание по ширине, первая строка абзаца – отступ 1,5

Сноски в тексте

внизу страницы со сквозной нумерацией, текст сносок – шрифт Times New Roman, кегль 10

Таблицы

нумерация таблиц сквозная, название расположено над таблицей, пример оформления названия таблицы: Таблица 1. Список сотрудников.

Рисунки

нумерация рисунков сквозная, название расположено под рисунком, пример оформления названия рисунка: Рисунок 1 – Организационная структура.

Приложения

размещаются после списка литературы, нумерация приложений буквенная (заглавные буквы русского алфавита).

**Требования к рецензии (от работодателя) на дипломную работу**

В рецензии отмечаются:

* название работы, ее автор и ФИО рецензента;
* актуальность темы дипломной работы (ключевая проблема и идея проекта);
* практическая значимость для региональной /муниципальной систем образования и для образовательной организации;
* степень реализации проекта и эффекты от его реализации.

Подпись рецензента заверяется печатью.

Образец оформления титульного листа дипломной работы

**Государственное образовательное автономное учреждение Ярославской области  
«Институт развития образования»**

**Дипломная работа  
по программе переподготовки   
«Менеджмент в образовании»**

«НАЗВАНИЕ»

Слушатель: (ФИО, должность, место работы)

Рецензент: ФИО, должность и место работы

Консультант: (ФИО, наличие ученой

степени, звания, должность и место работы)

Ярославль

2014