

Создание единой методической службы РСО (2019 -2021)

Научный консультант: **Золотарева А.В.**
Куратор проекта: Смирнова А.Н.

Руководитель проекта: Полищук С.М.
Состав проектной команды (рабочей группы)
Координатор проекта: Наумова О.Н.
Методист проекта: Никитина Ю.С.
Аналитик проекта: **Алферова А.Б.**

Участники проекта: руководители и специалисты ММС

Партнеры проекта: специалисты МОУО
СП ИРО

«Для воплощения хорошей идеи одного человека недостаточно и тогда возникает необходимость в представлении своего замысла другим»



Предпосылки для разработки проекта

Государственный заказ: повысить качество образования

Ученик

Предъявляет
результаты

Учитель

Обеспечивает
качество
подготовки

Методические службы

Создают условия для профессионального развития учителя

Уровень ОО

Муниципальный

Региональный
уровень

**Противоре
чие**

низкая активность профессиональных объединений,
отсутствие вертикальных и горизонтальных связей между
методическими структурами разных уровней и территорий

малочисленность и/или их отсутствие

отсутствие практики и механизмов сопровождения
непрерывного профессионального развития
педагогов

Ключевая идея

Создать систему взаимодействия методических структур разных уровней, способствующих профессиональному развитию педагогов

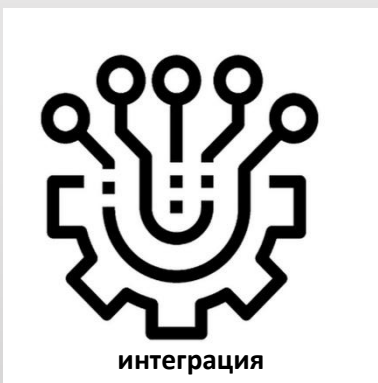
Цель проекта:

выстроить вертикально – интегрированную модель управления методической работой в региональной системе образования путем создания единой методической службы РСО (ЕМС)

Контекст идеи:

- определить «ключевых игроков»
- объединить и интегрировать имеющиеся ресурсы
- выработать «правила игры»
- определить ключевые направления на предстоящий период
- распределить ответственность по решению поставленных задач
- «договариваться» о совместных действиях
- разработать меры по поддержке «слабых»

EMC — это совокупность относительно самостоятельных и взаимосвязанных, интегрированных между собой субъектов методической деятельности разных уровней, обеспечивающих методическое сопровождение профессионального развития педагогов.



Региональный уровень
Стратегический/тактический

Муниципальный уровень
Тактический

Институциональный уровень
Оперативный

- ✓ трансляция заказа государства «сверху вниз»;
- ✓ разработка вертикальных механизмов, позволяющих оперативно обрабатывать и передавать директивы «сверху» на муниципальный уровень и уровень образовательной организации
- ✓ разработка мер и средств, обеспечивающих процесс выполнения заказа посредством совместного планирования мероприятий;
- ✓ обеспечение деятельности региональных методических объединений, сообществ, советов и других форм педагогических объединений в направлении совершенствования содержания и форм методической работы;
- ✓ обеспечение сопровождения педагогов в повышении квалификации с учетом выявления профессиональных дефицитов и построения на их основе индивидуальных образовательных маршрутов

- ✓ обработка потока директив «сверху» и изучение запроса (потребностей) «снизу»;
- ✓ разработка и запуск мер и механизмов по методическому сопровождению педагогов в муниципальной системе образования по выполнению «заказа сверху»

- ✓ направленность деятельности методической службы ОО на получение конкретного результата, улучшение качества подготовки обучающихся;
- ✓ анализ профессиональных дефицитов и потребностей педагогов;
- ✓ разработка индивидуальных программ профессионального развития, соответствующей запросам и потребностям педагога, оформление заказа на повышение квалификации и планирование методической работы с учетом требований

Вертикаль управления

Мы вместе!

Интеграция
по целям, направлениям и содержанию деятельности

Ключевые задачи

Разработать концепцию единой методической службы РСО

Разработать положения о единой методической службе РСО

Апробировать механизмы взаимодействия субъектов единой методической службы РСО

Результат

Концепция разработана (проект/ 2019)

Положение разработано и откорректировано с учетом новых документов и задач

Апробация механизмов взаимодействия прошла в рамках оценки механизмов управления качеством образования (Методический аспект)

Продукты:

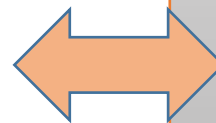
Пакет документов, регламентирующих деятельность ЕМС «Описание модели ЕМС РСО» (рабочие материалы)
Требуют актуализации

Разработанные продукты и созданная система взаимодействия с ММС могут стать основой при построении региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

Направление «Оценка механизмов управления качеством образования», а также форматы взаимодействия остаются актуальными и будут продолжены в рамках основной деятельности сотрудников Центра

Апробированы новые форматы взаимодействия:
«Час методиста»
«Методическая среда»
«Методический урок»
Определены инвариантные действия каждого по 7 направлениям оценки /Разработаны чек –листы

Вместе с партнерами:
СП ИРО: ректорат, КГД (КОО), ЦОМ, КОП и П (ЦВС), КНО (ТЦ)
ДО ЯО/МОУО
ГУ ЯО ЦО и ККО
ГОУ ДО ЯО «Новая школа»
ГУ ЯО «Ресурс»



Эффекты проекта на уровне РСО

EMC

Улучшено качество методического сопровождения педагогов за счет интеграции кадровых, методических, информационных и др. ресурсов

Учитель

Улучшено качество подготовки обучающихся за счет повышения профессионального уровня педагогов

Ученик

Повышается уровень образовательной результативности

Достижение необходимого качества образования за счет обеспечения качества методического сопровождения на каждом уровне

Возможные перспективы проекта

Разработанные продукты и созданная система взаимодействия с ММС может быть использована при построении региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

Реконструкция

Передаем в ЦНППМ и др. СП ИРО



**Команда проекта благодарит партнеров и
участников за совместную работу !**

Мы вместе!

