

# **Проекты, сопровождаемые ЦРПО ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования»**

Выборнов В.Ю., руководитель центра развития  
профессионального образования ГАУ ДПО ЯО ИРО, к.п.н.

14 июня 2019 г.

# Наименования проектов

Проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального результата в условиях временных и ресурсных ограничений (Постановление Правительства ЯО от 21.07.2017 г. № 602-п «Об организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Ярославской области» )

- ▶ Проект 1 (2018-2020 гг.) «Проектирование и разработка комплекта учебно-методических материалов по реализации программ основного общего образования (в том числе с возможностью профессионального обучения) в профессиональных образовательных организациях Ярославской области»
- ▶ Проект 2 (2019-2021 гг.) «Создание сетевых объединений профессиональных образовательных организаций и работодателей по приоритетным направлениям подготовки кадров в Ярославской области»
- ▶ Проект 3 (2019 -2021 гг.) «Стажировка руководящих работников профессиональных образовательных учреждений в профильных организациях по инновационным направлениям деятельности»

## Решаемые проблемы

- ▶ Проект 1: невозможность прямой реализации примерной программы основного общего образования (одобрена решением ФУМО по общему образованию от 8 апреля 2015 г. № 1/15), реализуемой в общеобразовательных учреждениях по выполнению ФГОС ООО, в практику деятельности профессиональных образовательных организаций при реализации программ основного общего образования
- ▶ Проект 2: необходимость повышения качества подготовки обучающихся ПОО ЯО в условиях недостающего (или даже сокращающегося) ресурсного обеспечения
- ▶ Проект 3: необходимость перехода к практико–ориентированным формам повышения квалификации на основе вариативно-модульного подхода в условиях снижения эффективности традиционных форм дополнительного профессионального образования руководящих работников ПОО, особенно по инновационным направлениям деятельности

## Статус проектов и основные направления деятельности

Проекты	Статус	Основные направления деятельности	Утверждение проектов
Проект 1	учебно-методический	разработка учебно-программной и учебно-методической документации (ликвидация дефицита методической документации)	приказ ГАУ ДПО ЯО ИРО от 21.03.2019 г. № 01-03/40
Проект 2	организационно-политический	создание и апробация новых форм организации системы профессионального образования в регионе (создание мегаорганизаций)	приказ ГАУ ДПО ЯО ИРО от 21.03.2019 г. № 01-03/40
Проект 3	организационно-управленческий	персонализация системы повышения квалификации руководящих кадров («каждый получает то, что хочет»)	приказ ГАУ ДПО ЯО ИРО от 21.03.2019 г. № 01-03/39

## Цели проектов

**Проект 1:** оказать содействие профессиональным образовательным организациям Ярославской области в реализации образовательных программ основного общего образования на основе ФГОС нового поколения путём разработки и апробации комплекта учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию данных программ

**Проект 2:** разработать типовой механизм создания и функционирования сетевых объединений профессиональных образовательных организаций Ярославской области, нацеленной на повышение качества подготовки кадров путем концентрации высокопроизводительных и эффективных образовательных ресурсов

**Цель проекта 3:** сформировать организационно-методические условия для практико-ориентированного повышения квалификации руководящих работников профессиональных образовательных организаций Ярославской области в форме стажировки

# Задачи проектов:

## Задачи проекта 1:

Выявление дефицитов в учебно-методическом обеспечении реализации образовательных программ основного общего образования в профессиональных образовательных организациях; определение основных направлений разработки необходимых учебно-методических материалов и формирование перечня документов учебно-методического комплекса

Разработка в рамках создания временных творческих коллективов примерного комплекта учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию образовательных программ основного общего образования на основе ФГОС нового поколения

Апробация в отдельных профессиональных образовательных организациях Ярославской области разработанных учебно-методических материалов и публичное их обсуждение в рамках областных методических объединений руководящих и педагогических работников

Тиражирование комплекта учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию образовательных программ основного общего образования и разработка на их основе программ повышения квалификации руководящих и педагогических работников профессиональных образовательных организаций Ярославской области

## Задачи проекта 2:

Выявить основные проблемы функционирования организационно-методических механизмов на основе апробации деятельности сетевого объединения ПОО в сфере ИКТ

Разработать типовой алгоритм создания и функционирования сетевых объединений ПОО ЯО для разных сфер подготовки квалифицированных кадров на основе разработки шаблонов нормативной и учебно-программной документации

Разработать схему управления деятельностью сетевых объединений в регионе с учетом участия в нем представителей органов исполнительной власти, общественных и деловых структур

Позиционировать Ярославскую область как одного из лидеров инновационного развития профессионального образования России

## Задачи проекта 3:

Выявление и утверждение направлений деятельности профессиональных образовательных организаций, признаваемых инновационными в сфере профессионального образования Ярославской области.

Отбор и утверждение в качестве региональных стажировочных площадок профессиональных образовательных организаций Ярославской области, имеющих лучшие практики деятельности по направлениям, признанным инновационными.

Разработка временными творческими коллективами комплекта организационно-методических материалов, обеспечивающего организацию стажировочного процесса руководящих работников по инновационным направлениям.

Апробация на базе отдельных стажировочных площадок разработанных организационно-методических материалов; их представление и обсуждение в рамках совета директоров, областных методических объединений руководящих работников ПОО Ярославской области

Издание и тиражирование комплекта организационно-методических материалов, обеспечивающих реализацию программ стажировки руководящих профессиональных образовательных организаций Ярославской области по инновационным направлениям деятельности

## Участники проекта

Все проекты реализуются с участием работников департамента образования Ярославской области

Проекты	Организации, участвующие в проекте	Кол-во работников иных организаций, входящих в состав проектной группы	Базовая площадка для обеспечения реализации проекта
Проект 1	ГАУ ДПО ЯО ИРО, ЦОиКОО, ПОО ЯО	10 чел.	ГПОАУ ЯО Заволжский политехнический колледж
Проект 2	ГАУ ДПО ЯО ИРО, ПОО ЯО, Филиал ПАО«МРСК-Центра» - «Ярэнерго»	9 чел.	ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж
Проект 3	ГАУ ДПО ЯО ИРО, Совет директоров ПОО ЯО, ПОО ЯО	8 чел.	ГПОУ ЯО Ярославский торгово-экономический колледж

## Результаты, продукты и финансовое обеспечение проектов

Проекты	Ожидаемые результаты	Кол-во разработанных продуктов	Финансовое обеспечение
Проект 1	Обеспечен переход ПОО ЯО к реализации программ ООО на основе ФГОС нового поколения	6 учебно-методических разработок	В рамках ГЗ ГАУ ДПО ЯО ИРО
Проект 2	Созданы 3 сетевых объединения по направлениям, приоритетным для экономики ЯО	Комплект организационно-методических материалов, регламентирующих деятельность сетевых объединений ПОО ЯО	В рамках ГЗ ГАУ ДПО ЯО ИРО  Дополнительное финансирование ПОО ЯО в рамках ГЗ и субсидии на иные цели
Проект 3	Создана сеть стажировочных площадок по инновационным направлениям развития профессионального образования	Комплект организационно-методических материалов для повышения квалификации руководящих работников ПОО ЯО в форме стажировки	В рамках ГЗ ГАУ ДПО ЯО ИРО  Внебюджетные средства ПОО ЯО

# Риски проектов:

## Риски проекта 1:

Изменение законодательства Российской Федерации в сфере образования, в том числе изменение ФГОС основного общего образования

Сокращение количества отчислений по причине неуспеваемости обучающихся из общеобразовательных учреждений области и прекращение приема данного контингента в профессиональные образовательные организации области

Ошибочное определение актуальных направлений для разработки учебно-методических материалов и увеличение сроков реализации проекта

Организационно-технические трудности для работы временных творческих коллективов, состоящих из работников ПОО, находящихся в отдаленных районах Ярославской области

## Риски проекта 2:

Отказ органов исполнительной власти Ярославской области дополнительно финансировать материально-техническое оснащение сетевых базовых площадок и нормативные затраты на оказание государственных услуг в сетевой форме

Сопrotивление педагогических работников передачи части объема учебной нагрузки, связанной с освоением ОПОП в рамках сетевого модуля, в другую образовательную организацию

Формальное отношение работодателей и представителей общественно-деловых объединений к определению компетенций, наиболее востребованных на рынке труда

## Риски проекта 3:

Ошибочное определение актуальных направлений для формирования перечня инновационных направлений

Формальное отношение к организации стажировки со стороны стажирующих организаций и стажирующихся руководящих работников ПОО ЯО

Высокие издержки организации стажировочного процесса (в том числе финансовые)

## Сложности реализации проектов

1. Организационно-технические: необходимость корректировать сроки и названия мероприятий дорожной карты в связи с занятостью работников, входящих в проектные группы, своими прямыми обязанностями
2. Финансово-экономические: необходимость материального стимулирования работников иных организаций, привлекаемых к работе в проектных группах
3. Отсутствие или несовершенство нормативных документов федерального уровня

Спасибо за внимание!