

ИНСТИТУТ

РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

13-14 октября 2015

75
ЛЕТ



Итоги работы ИРО за 2015 год и стратегические направления развития на 2016 год

Золотарева Ангелина Викторовна, ректор
ГООУ Ярославской области Институт развития
образования, д.п.н., профессор,

Ярославский Институт развития образования –

- центр дополнительного профессионального образования, обеспечивающий формирование новых компетенций кадров всех типов образовательных организаций, в том числе средствами повышения квалификации и переподготовки
- научно-методический центр, сопровождающий становление инновационной инфраструктуры региональной системы образования
- коммуникационно-инновационная площадка развития образовательной сферы региона
- клиентоориентированная и конкурентоспособная организация, имеющая устойчивый позитивный имидж в глазах потребителей и заказчиков



Цель развития – занятие ИРО ведущего положения в ДПО РСО по развитию кадрового потенциала средствами выявления и распространения существующих, создания и развития в РСО новых (инновационных) образовательных практик

Ярославский Институт развития образования –

Федеральная инновационная площадка по темам:

1). «Формирование образовательного комплекса региона как условие развития пространства образовательных возможностей»

2). Обновление содержания и технологий дополнительного образования детей средствами сетевых программ и проектов неформального и информального образования

В ИРО трудятся 195 педагогических работников, в том числе:

- 4 доктора наук
- 34 кандидата наук
- 10 Заслуженных учителей РФ
- 21 Почетный работник образования РФ
- 17 Отличников народного просвещения
- 36 человек награждены грамотами Министерства образования и науки РФ

Первоочередные средства реализации Программы

Старыми средствами новые задачи не решить.....

Обеспечиваем новое содержание развития ИРО

- Разработка нового актуального содержания программ ДПО
- Подготовка заявок на федеральные и региональные проекты
- Реализация внутрифирменного обучения
- Упорядочение деятельности ресурсных центров ИРО
- Оформление инновационной инфраструктуры ИРО и РСО (РИП, СП, лаборатории, проекты и др....)
- Создание и регламентация деятельности профессиональных сообществ
- Запуск новых идей взаимодействия с муниципальными районами ЯО
- Разработка новой модели регионального Информационного центра ИРО
- Подготовки и проведение юбилея ИРО

Первоочередные средства реализации Программы

Старыми средствами новые задачи не решить.....

Создаем новые организационные и нормативные основы реализации Программы развития

- Разработка Регламентов и Норм нагрузки сотрудников ИРО
- Разработка Положения об оценке эффективности (интенсивности, качестве, результативности) деятельности
- Разработка Положения о ДПО в ИРО
- Разработка новой модели информационной системы ИРО
- Разработка новых Положений (об УПД и УММ ; об Экспертном Совете; о Редакционно-издательском Совете; о маркетинговой деятельности ИРО и др.)
- Заключение договоров с муниципальными службами и ОО РСО о совместной деятельности

1. ИРО - центр дополнительного профессионального образования, обеспечивающий формирование новых компетенций кадров всех типов образовательных учреждений, в том числе средствами повышения квалификации и переподготовки

Показатели, характеризующие объём выполнения государственной услуги	2014 год			2015 год		
	ГЗ ДО ЯО (чел.)	Всего обучено (чел.)	% выполнения ГЗ	ГЗ ДО ЯО (чел.)	Всего обучено (чел.)	% выполнения ГЗ
Реализация ДПП ПК в объеме от 16 до 72 часов	7000	9169	131%	5473	6233	114%
Реализация ДПП ПК в объеме 72 часа и более	4450	5542	125%	4310	4853	113%
Реализация ДПП профессиональной переподготовки в объеме более 250 часов	125	123	98%	25	29	116%

Категория обучающихся	2014 год					2015 год				
	Всего работников	72 часа и более	от 16 до 71 часа	Всего обучено	% обученных	Всего работников	72 часа и более	от 16 до 71 часа	Всего обучено	% обученных
Педагогические работники дошкольного образования	7901	1591	2303	3894	49%	6843	1707	939	2646	39%
Педагогические работники общего образования	10445	2139	3529	5668	54%	10781	1715	2748	4463	41%
Педагогические работники дополнительного образования	1115	426	145	571	51%	971	324	265	589	61%
Педагогические работники профессионального образования	1153	348	485	833	72%	1153	333	296	629	55%
Администраторы ОО всех типов из них:	2533	466	725	1191	47%	2909	344	657	1001	34%
руководители ДОУ	595	105	141	246	41%	695	98	74	172	25%
руководители УДОД	250	58	42	100	40%	298	53	76	129	43%
руководители ПОО	308	49	89	138	45%	308	38	52	90	29%
руководители ОО	1380	254	453	707	51%	1608	155	455	610	38%
Всего за год	23147	4970	7187	12157	53%	22657	4423	4905	9328	41%

Новые программы ПК в 2015 году (всего 42 программы)

- Эффективный контракт и профессиональный стандарт педагога как вектор инновационного менеджмента
- ФГОС и профессиональный стандарт педагога как основа для организации внутрифирменного обучения
- ФГОС ДО: организация познавательно-исследовательской деятельности детей старшего дошкольного возраста
- Инклюзивное образование в дошкольной образовательной организации
- Использование систем электронного опроса и тестирования в формирующем оценивании
- Формирующее оценивание в школе
- Профессиональный стандарт педагога: формирование толерантности и навыков поведения обучающихся в социуме
- Обновление компетенций преподавателей профессиональных образовательных организаций
- Реализация субъектно-ориентированного педагогического процесса в организациях общего образования
- И др.

Разнообразиие форм ППК

Доля слушателей, прошедших обучение с использованием дистанционных технологий	14%
Доля слушателей, прошедших обучение с использованием стажировки	2%
Количество образовательных организаций РСО, получивших статус стажировочных площадок ИРО	5

Учебные мероприятия на внебюджетной основе в 2015 году

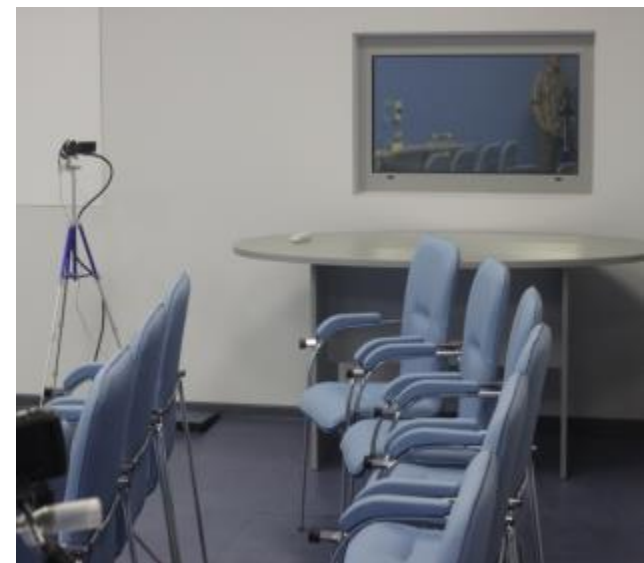
	2014 год		2015 год	
	Кол-во чел.	Кол-во групп	Кол-во чел.	Кол-во групп
Кол-во ППК от 16 до 72 часов	1707	104	2052	133
Кол-во ППК 72 часа и более	905	39	526	44
Кол-во семинаров	-	-	354	6
Кол-во ППП более 250 часов	199	9	329	16
Получен доход	15 630 900 руб.		15 068 140 руб.	

Показатели качества государственной услуги

Показатели, характеризующие качество государственной услуги		2014		2015	
		план	факт	план	факт
Реализация ДПП ПК в объеме от 16 до 72 ч.	Степень освоение ППК	100%	100%	100%	100%
	Удовлетворенность потребителя	80%	97%	80%	97%
Реализация ДПП ПК в объеме 72 ч. и более	Степень освоение ППК	100%	100%	100%	100%
	Удовлетворенность потребителя	80%	95%	80%	97%
Реализация ДПП ПК в объеме от 250 ч.	Степень освоение ППК	100%	100%	100%	100%
	Удовлетворенность потребителя	80%	93%	80%	93%

Совершенствование технологического обеспечения ИРО

- Создан первый модуль Информационной системы ИРО - «Заказ на ДПО»
- Заключены договора с 620 образовательными организациями, создана электронная база договоров
- Проведен анализ книгообеспеченности ДПО фондом библиотеки (17,05%)
- **открыт новый информационный центр «Ярославская область – пространство образовательных возможностей»**



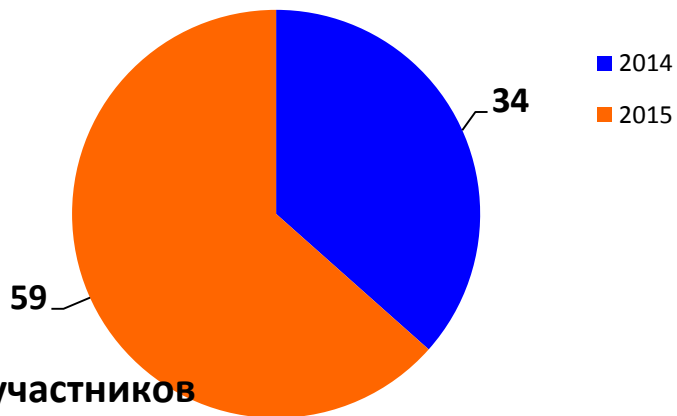
2. ИРО – научно-методический центр, сопровождая становление инновационной инфраструктуры РСО

ИРО сопровождает деятельность:

- более **800 образовательных организаций** региона по введению и реализации новых ФГОС общего образования
- **27 инновационных проекта** на базе **127 образовательных организаций** Ярославской области
- **36 методических объединений, профессиональных и сетевых сообществ педагогов, в том числе 4 профессиональные ассоциации**
- **70 муниципальных ресурсных центров**
- деятельность **регионального банка инноваций** и лучших инновационных практик в образовательных организациях региона
- постоянно действующих **лабораторий по актуальным проблемам развития образования**
- системы тьюторского сопровождения развития кадрового потенциала региона в системе отношений ИРО – **муниципальные методические службы**

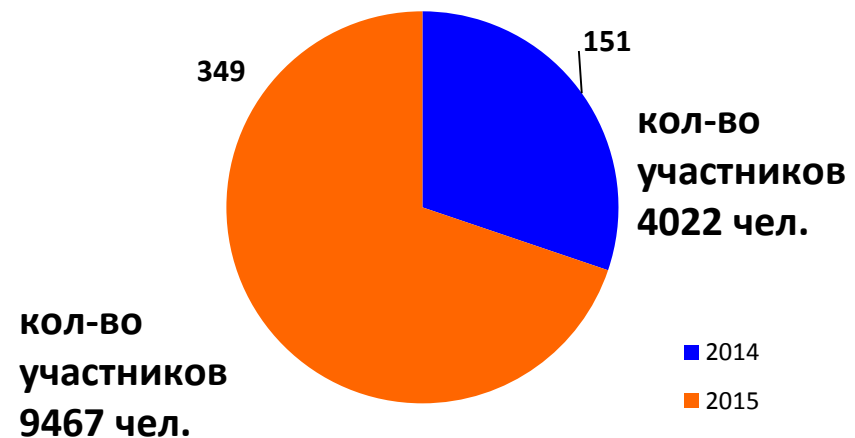


Вебинары, видеоконференции



Кол-во участников
в 2015 г. - 2991 чел.

Семинары



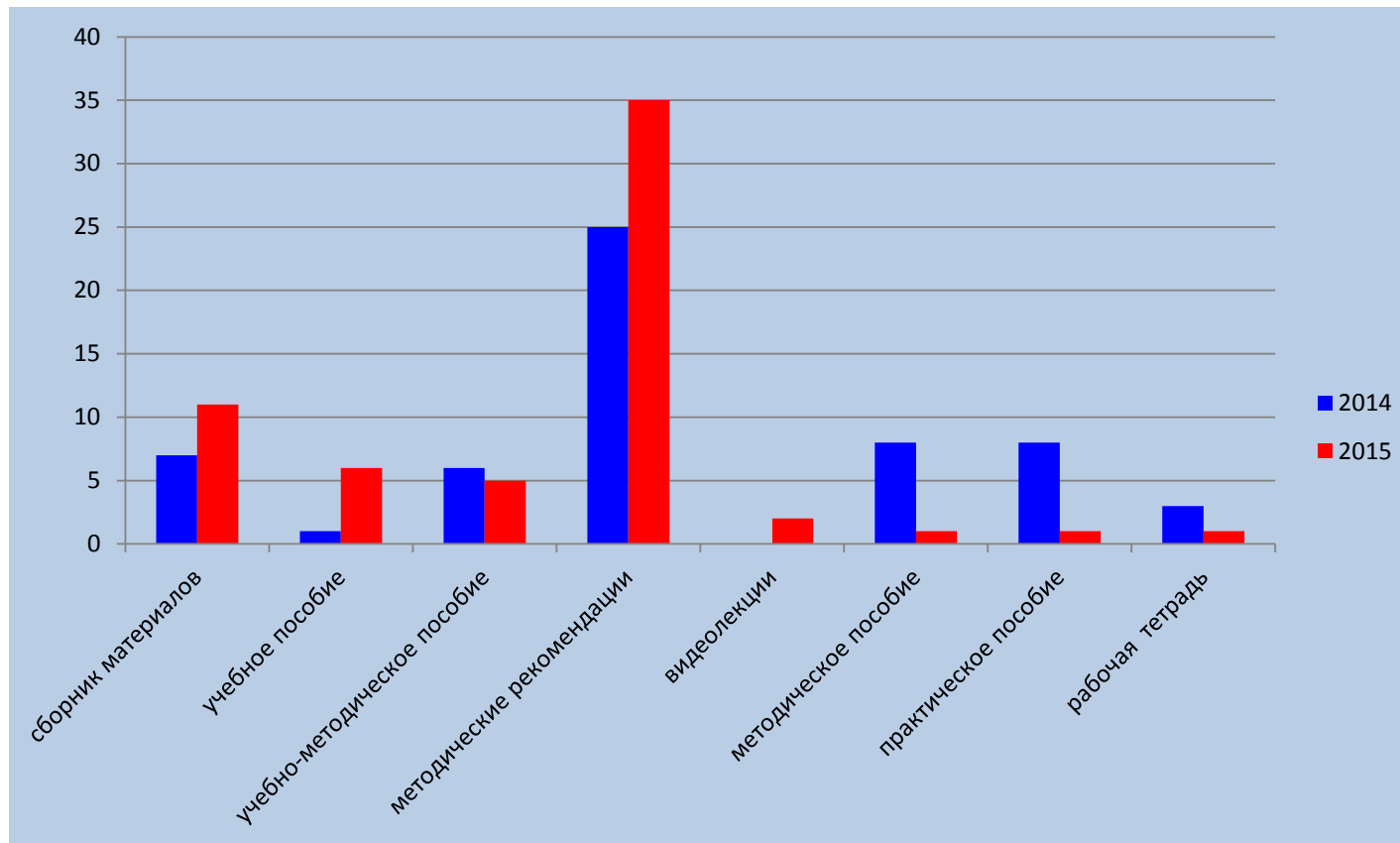
Издательская деятельность ИРО



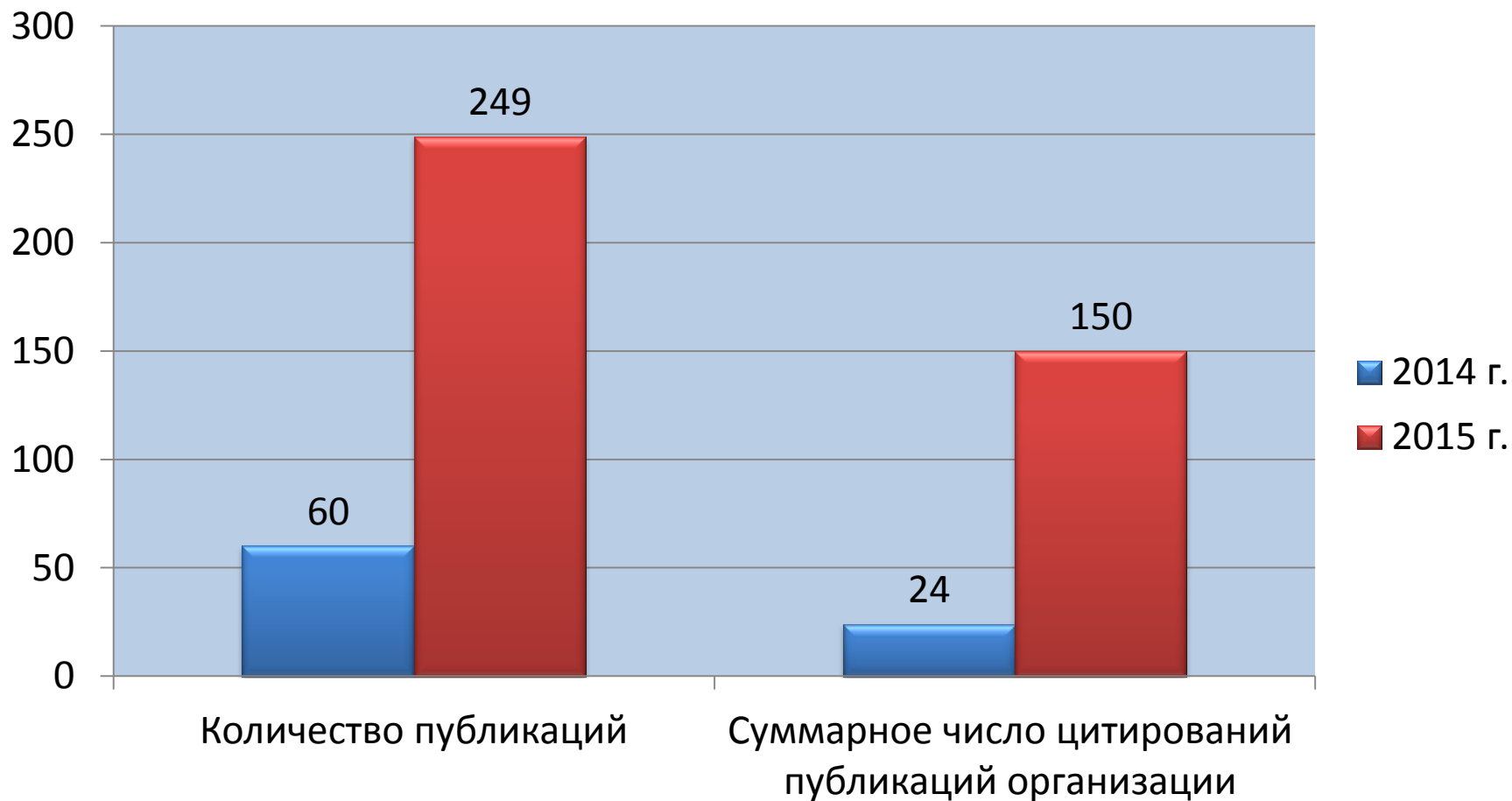
- ежегодно издает около 70 научно-методических продуктов (методические и учебные пособия, монографии и др.)
- Начиная с 2014 года ИРО выпускает региональный научно-методический журнал «Образовательная панорама»



Научно-методическая продукция, разработанная в ИРО



Публикационная активность сотрудников ИРО



Динамика публикаций ИРО за 2006-2015 гг.*

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПУБЛИКАЦИЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО ГОДАМ
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ
Ярославль

Год	Публикаций
2015	79
2014	57
2013	22
2012	12
2011	30
2010	16
2009	7
2008	13
2007	7
2006	6

Данные 2010-2014 гг.*

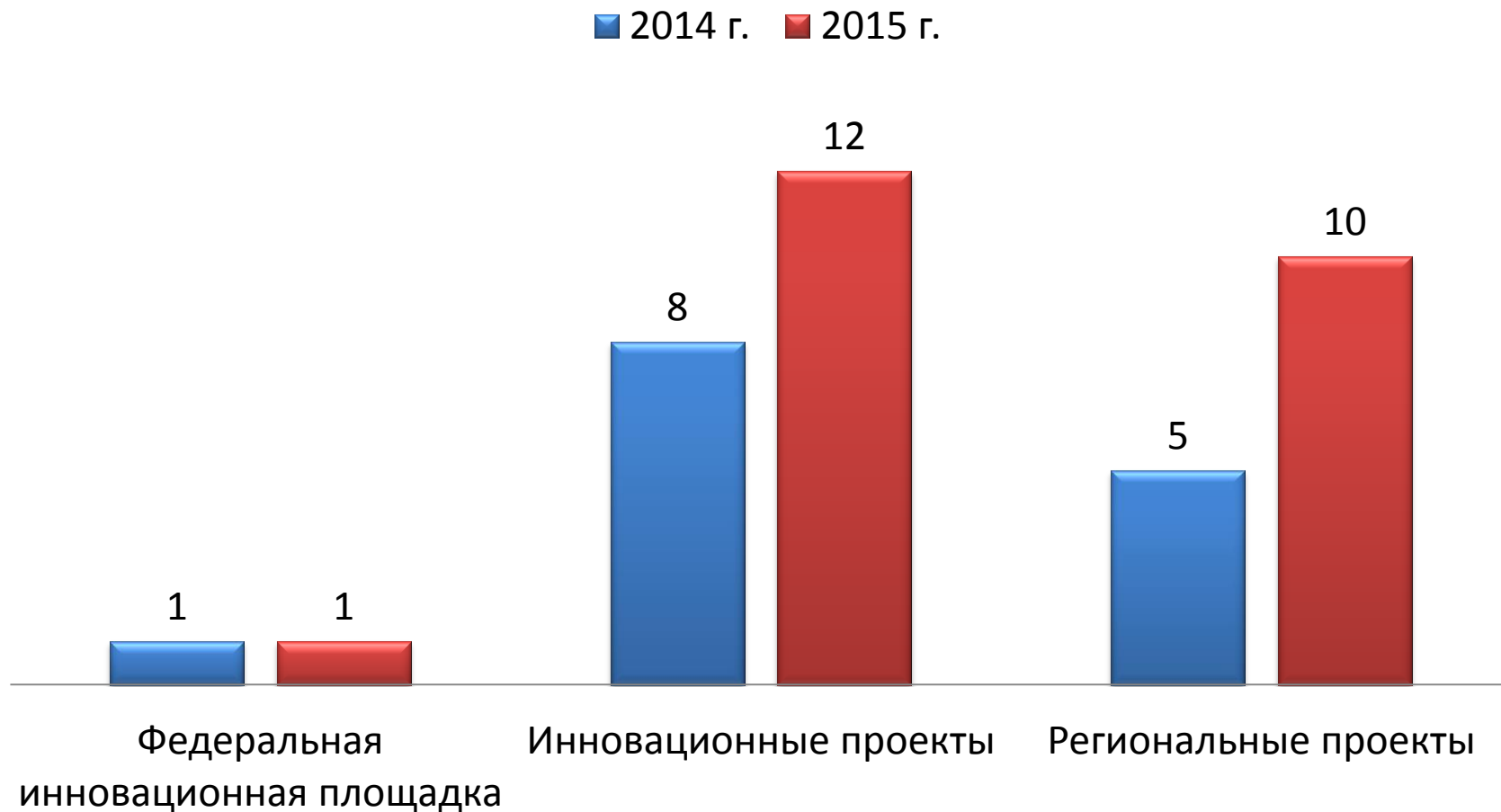
ТОП 10 ЖУРНАЛОВ

Журналы, в которых опубликованы статьи организации (по числу статей)



1. Образовательная панорама	20	
2. Ярославский педагогический вестник	19	
3. Народное образование	7	
4. Директор школы	6	
5. Практический журнал для учителя и администрации школы	5	
6. Социальная педагогика в России. Научно-методический журнал	3	
7. Детский сад: теория и практика	3	
8. Воспитание и обучение детей младшего возраста	3	
9. Образование личности	2	
10. Вестник Костромского государственного университета им. Н.А. Некрасова. Серия: Педагогика. Психология. Социальная работа. Ювенология. Социокинетика	2	

Сопровождение инновационных и региональных проектов



Поданы заявки на гранты в федеральные фонды

Фонда «Русский мир»

- «Учебно-методический комплект «Путешествие по «Золотому кольцу России» для изучения русского языка как иностранного. Рук. Томчук С.А., Киселева Н.В.

РГНФ

- Здоровый образ жизни: этно-культурные, этно-исторические, этно-социальные основы в традициях народов Поволжья. Рук. Рощина Г.О. РГНФ
- Региональное содержание в филологическом образовании. Рук. Репина А.В.
- Исследование комплекса инструментов формирования и оценивания профессиональных компетенций педагога в системе дополнительного профессионального образования. Рук. Груздев М.В.
- Всероссийская научно-практическая конференция: «Комплексно-интегративный подход к решению задач профилактической деятельности педагога в условиях усиления деструктивных проявлений в образовательной среде». Рук. Аксенов К.В.
- Разработка и реализация модели неформального образования в рамках регионального образовательного пространства. Рук. Золотарёва А.В.,

Российское географическое общество

- Попади в десятку! Рук. Корнев А.В.

Фонд поддержки детей, находящихся в сложной жизненной ситуации

- Развитие служб медиации в образовательных организациях Ярославской области». Рук. Назарова И.Г.

ИРО координирует региональные проекты:

- «Развитие кадрового потенциала региональной системы образования»
- «Ярославская область – пространство неформального образования»
- «Подготовка рабочих кадров, соответствующих требованиям высокотехнологичных отраслей промышленности, на основе дуального образования в Ярославской области»
- «Разработка и внедрение региональной стратегии помощи школам, работающим в сложных социальных контекстах и показывающим низкие образовательные результаты»
- «Образовательная организация – территория ГТО»
- «Разговор о правильном питании»
- «Школа профилактики»
- «Футбол с детства»
- «Имя поэта, писателя в культурной жизни Ярославской области»



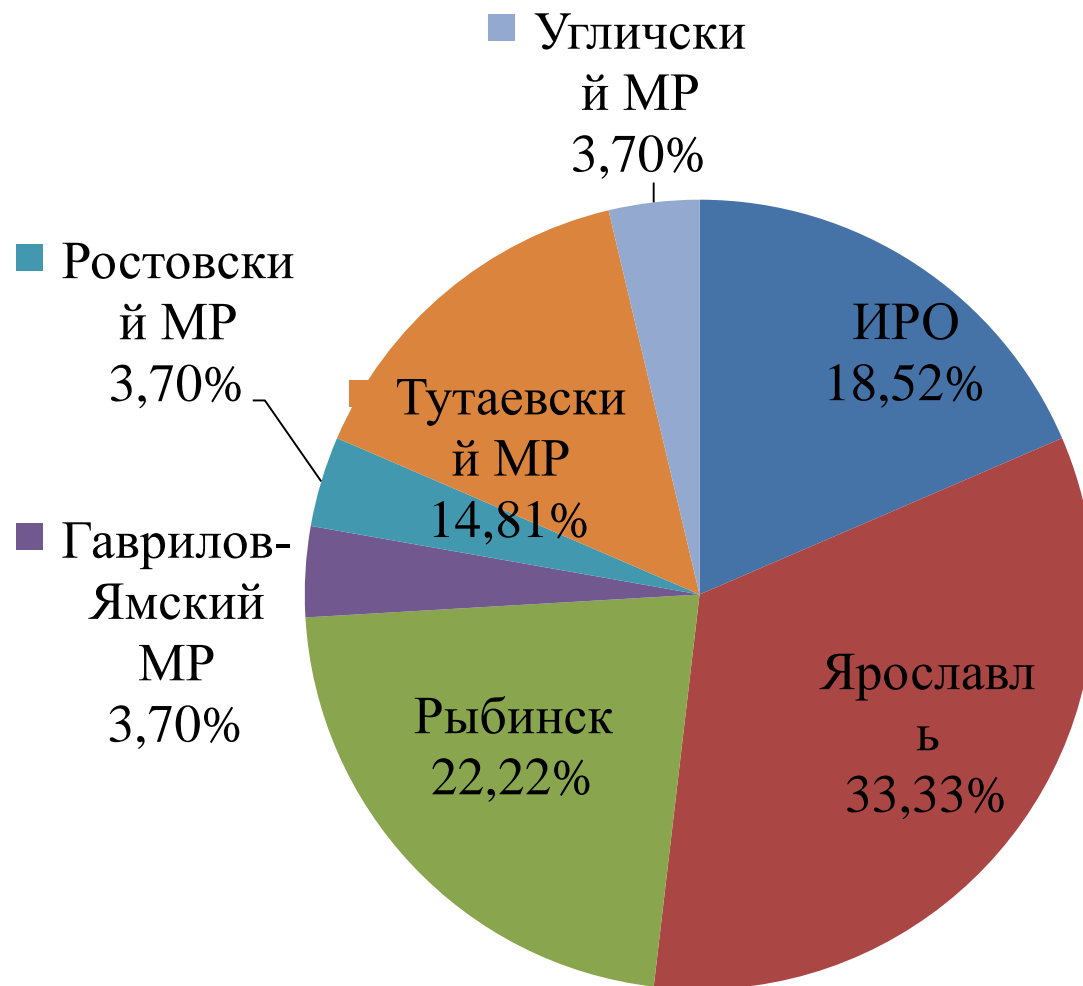
ИРО реализует инновационные проекты:

- «Развитие образцов субъектно-ориентированного педагогического процесса в основной школе в рамках реализации ФГОС»
- «ФГОС: преемственность дошкольного, начального и основного общего образования на основе со-бытийного подхода»
- «Изучение и формирование социального заказа как условие увеличения охвата детей программами дополнительного образования»
- «Разработка механизмов реализации междисциплинарных программ в рамках образовательной программы основного общего образования»
- «Развитие служб медиации в образовательных организациях Ярославской области»

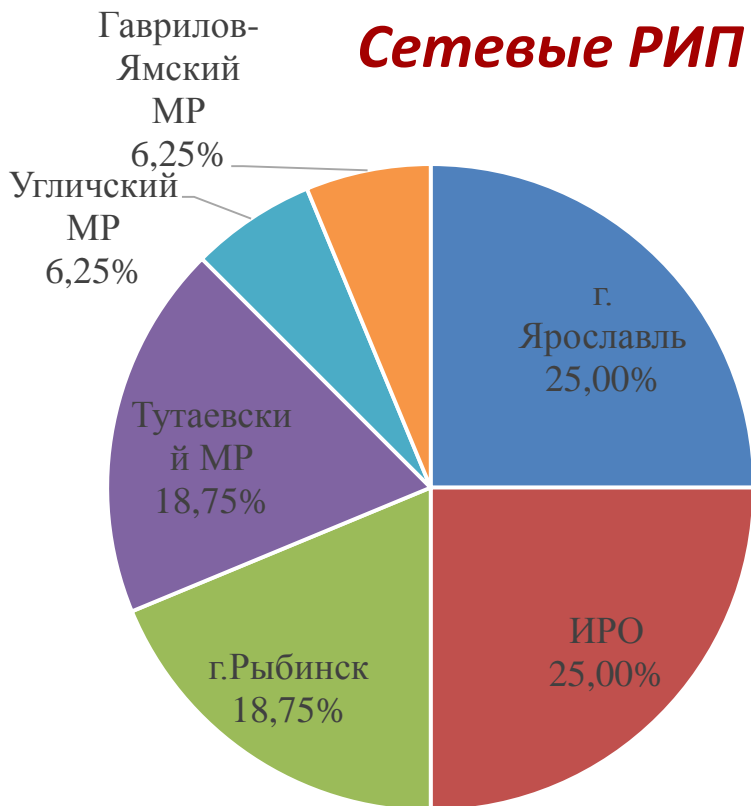


Распределение РИП по муниципальным образованиям

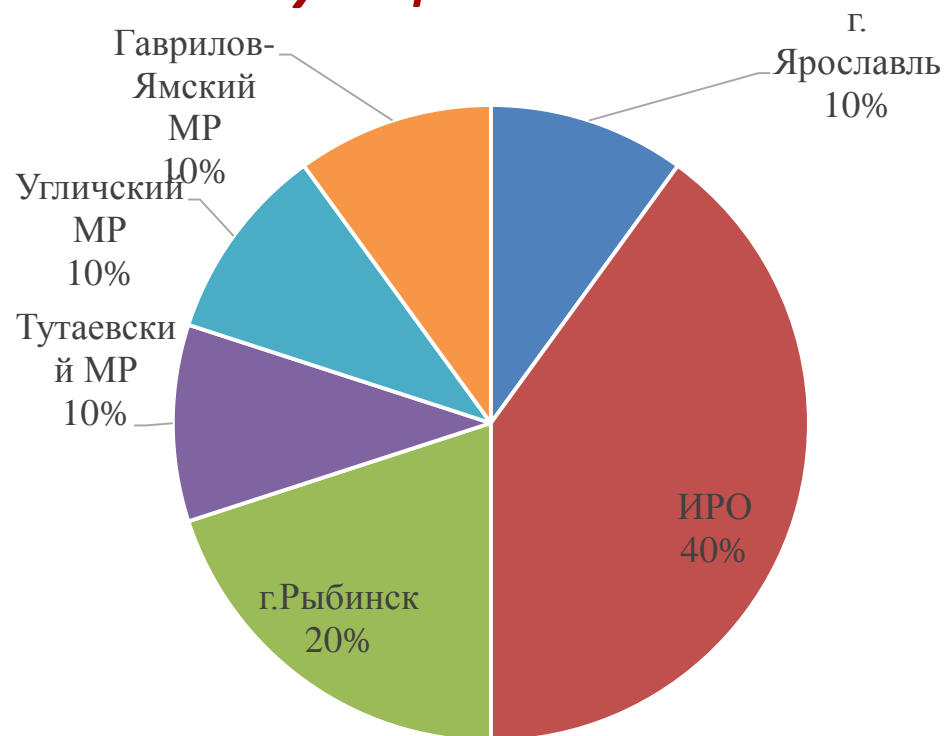
	РИ П
г. Ярославль	9
г. Рыбинск	6
ИРО	5
Тутаевский МР	4
Гаврилов-Ямский МР	1
Ростовский МР	1
Угличский МР	1
ВСЕГО	27
<p>20 признаны в 2014 году 7 признаны в 2015 году</p>	



Сетевые РИП



Межмуниципальные РИП



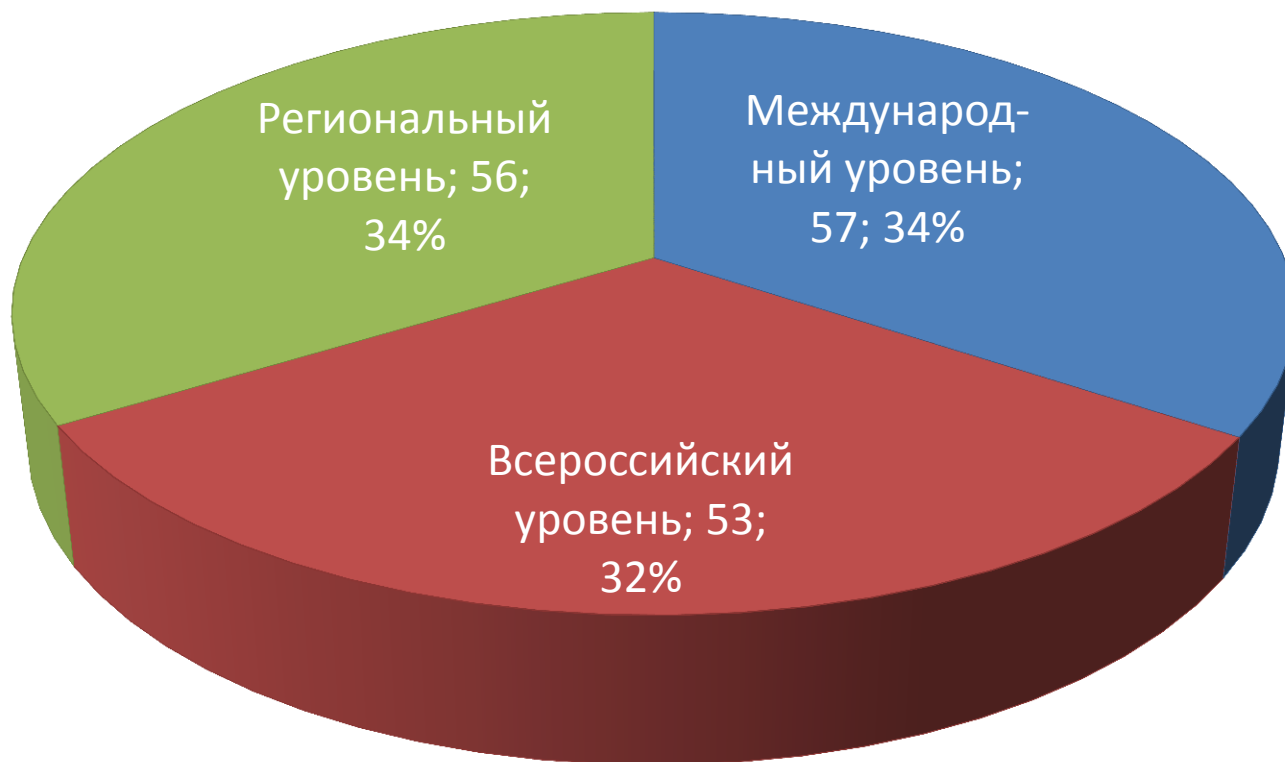
	сетевые	межмуниципальные
г. Ярославль	4	1
ИРО	4	4
г.Рыбинск	3	3
Тутаевский МР	3	1
Угличский МР	1	1
Гаврилов-Ямский МР	1	1
ВСЕГО	16	11

Региональные инновационные площадки, сопровождаяемые ИРО



- В сфере общего образования
 - *«Эффективный контракт и профессиональный стандарт педагога как новые механизмы развития актуальных компетенций современного учителя» (МОУ СОШ №2, г. Ярославль)*
- В сфере профессионального образования
 - *«Функциональная карта профессии как механизм взаимодействия и интеграции требований работодателей в вариативную часть образовательных программ СПО» (Рыбинский полиграфический колледж)*
 - *«Модель формирования ИКТ-компетенций выпускников учреждений профессионального образования в соответствии с профессиональным стандартом педагога» (Ростовский педагогический колледж)*
 - *«Разработка вариативной части основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) в соответствии с требованиями работодателя» (Ярославский автомеханический колледж)*
- В сфере специального коррекционного образования
 - *«Формирование универсальных учебных действий у обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, которым ПМПК рекомендовала специальные (коррекционные) классы VII вида» (МОУ СОШ №3, г. Рыбинск)*
- В сфере дополнительного образования
 - *«Развитие техносферы учреждения дополнительного образования детей, адекватной требованиям современной инновационной экономики, запросу рынка труда и социальному заказу на дополнительное образование детей» (ДЮЦ «ЛАД», г. Ярославль)*
 - *«Неформальное образование детей с ОВЗ средствами интеграции социальных институтов» (Центр детского творчества «Горизонт», г. Ярославль)*

Участие сотрудников ИРО в научно-практических конференциях



ИРО является организатором или координатором региональных, всероссийских и международных массовых мероприятий:

- международного форума «Евразийский образовательный диалог»
- всероссийского Форума «Интеллектуальные лидеры России»
- международной Ярмарки социально-педагогических инноваций
- всероссийских съездов педагогов дополнительного образования детей Российской Федерации
- регионального семинара «Педсовет76»
- региональной «Школы методистов»
- педагогических субботников
- мероприятий двух областных целевых программ «Семья и дети Ярославии», «Модернизация профессионального образования в Ярославской области»



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Школа
Креатива
Ярославль



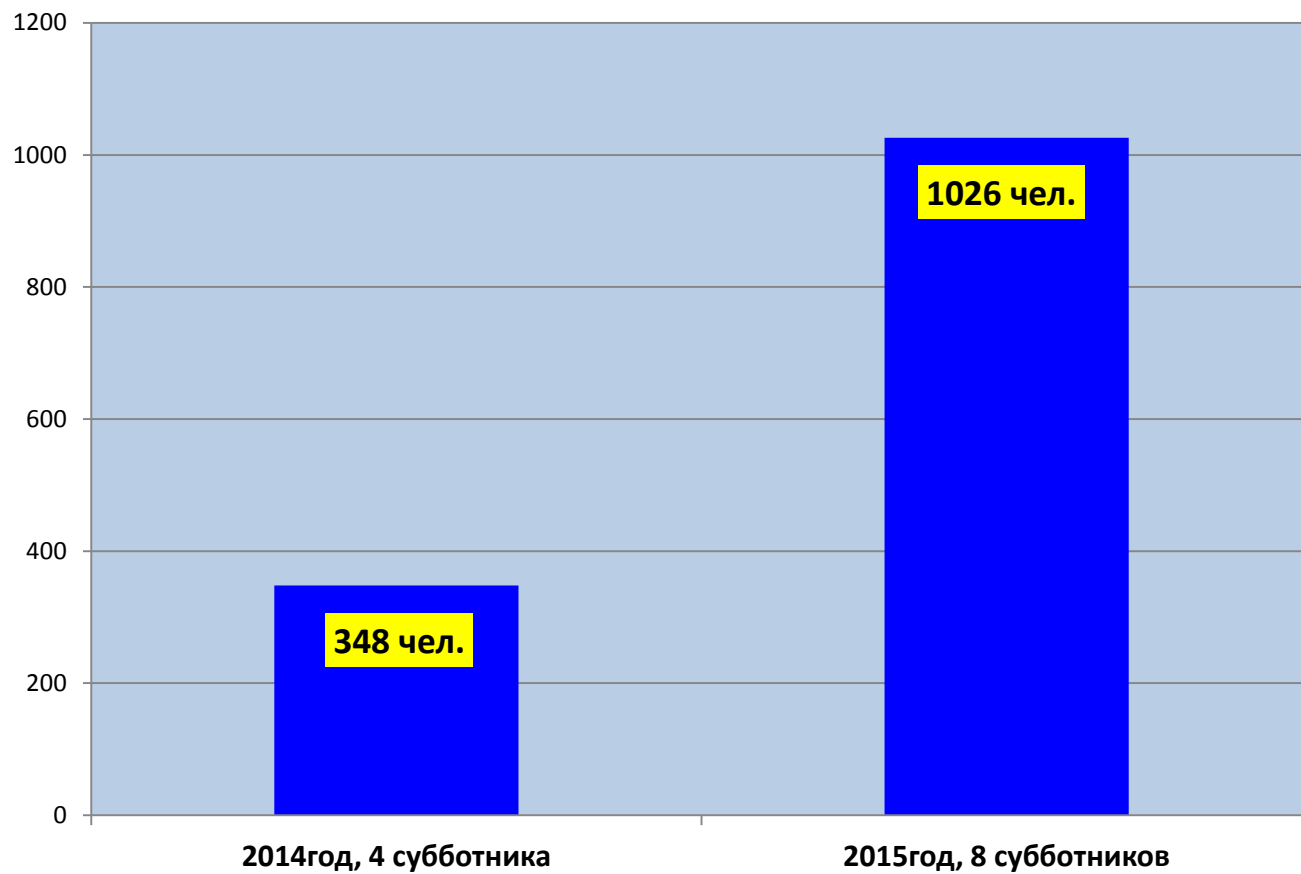
3. ИРО – коммуникационно-инновационная площадка развития образовательной сферы региона

- ❖ Проводятся Дни ИРО в муниципальных районах
- ❖ Создан межмуниципальный координационный совет муниципальных служб, реализуется план совместных мероприятий
- ❖ Работает «Школа методиста»
- ❖ Заключены соглашения между ИРО и ММС ЯО
- ❖ Кол-во договоров с издательствами о сотрудничестве -16
- ❖ Взаимодействие с вузами и ИРО других регионов – 8 договоров

Педсовет76.РФ

- ❖ Компетентный педагог: единство требований к подготовке, оценке, развитию (ведущий – И.В. Кузнецова, Центр «Ресурс»)
- ❖ Факторы, влияющие на качество образования школьников (ведущий – В.Ю. Горшков, ЦОиККО)
- ❖ Подходы к формированию специальных педагогических компетенций (ведущий – А.В. Золотарева, ИРО)
- ❖ Субъектно-ориентированное обучение в общеобразовательных организациях (ведущий – В.В. Юдин, ЯГПУ)
- ❖ Современные тенденции развития образования (ведущий – А.М. Кондаков, Москва)
- ❖ Использование результатов международных и национальных исследований (TIMS, PISA, PIRLS, Введения ФГОС НОО) в управлении качеством образования (ведущий – Г.С. Ковалева, Москва)
- ❖ Еще раз о ключевых компетенциях педагога: от многообразия позиций к определению региональных приоритетов» (ИРО, ЦОиККО)
- ❖ И др.

Педагогические субботники



Всего на базе ИРО действует 36 региональных объединений

В 2015 году создано 4 региональных профессиональных объединения:

- Региональное учебно-методическое объединение общего образования**
- Региональное методическое объединение «УНО» (учителей начальных классов)**
- Региональное методическое объединение «ТЕМП» (учителей естественно-научных дисциплин, математики и технологии)**
- Региональное методическое объединение учителей истории и обществознания**

Реализация ФИП «Формирование образовательного комплекса региона как условие развития пространства образовательных возможностей»

1. Разработан проект Концепции ОКР
2. Проведён анализ практик управления в сфере образования с учётом механизмов взаимодействия.
3. Подготовлен и реализован комплект программ ПК по проблемам неформального образования
4. Разработан проект «Ярославская область – пространство неформального образования»
5. Разработан проект Концепции информационного портала
6. Оборудовано помещение информационного центра.
7. Разработана модель информационного портала.

Реализация социально-ориентированных проектов

- Выявлен круг образовательных организаций и социально ориентированных НКО заинтересованных в участии в проектах через участие в проектах института (более 50 организаций)
- Организовано 88 экспертиз проектов социальной направленности, из них 86 кафедрами неформального и дополнительного образования.
- Сопровождается 3 проекта социально – педагогической направленности:
 - Развитие служб медиации в ОО ЯО,
 - Интеграция дополнительного образования в работе с детьми с ОВЗ,
 - Профессиональная школа родителей
- Проведено 294 консультации по реализации социально – ориентированных проектов.
- 15 сотрудников структурных подразделений участвуют в реализации социально – ориентированных проектов.

4. ИРО – клиентоориентированная и конкурентоспособная организация, имеющая устойчивый позитивный имидж у потребителей и заказчиков

- 1.** Создана рабочая группа по маркетингу.
- 2.** Разработано Положение о маркетинговой деятельности ИРО, в том числе регламентирующее деятельность рабочей группы по маркетингу.
- 3.** Сформирована продуктовая линейка ИРО.
- 4.** Проведен анализ конкурентов ИРО на уровне региона (проводится SWOT-анализ).
- 5.** Сформирована база данных сайтов УДППО всех регионов РФ (в т.ч. для проведения бенчмаркинга).
- 6.** Проведена работа по обновлению фирменного стиля ИРО (в рамках подготовки к юбилею).

Развитие кадрового потенциала ИРО

- В рамках внутрифирменного обучения проведено 16 семинаров:
- 8 – для всех сотрудников ИРО (суммарно приняли участие 271 чел. , то есть более половины сотрудников приняло участие в двух и более семинарах)
- 8 - для отдельных категорий сотрудников ИРО (в том числе, семинары по введению новой ИС ИРО, по пожарной безопасности, охране труда и нормоконтролю)
- 176 сотрудников из 12 СП ИРО приняли участие в семинарах в рамках Педсовета76.рф
- В разработке и обсуждении новых локальных актов, обновляемой нормативной базы ИРО приняло участие суммарно более 30% сотрудников ИРО.
- В ИРО работает более 20 временных рабочих и временных творческих групп (ВРГ и ВТГ), принимающих участие в разработке и реализации инновационных проектов, проведении региональных конкурсов и реализации актуальных направлений деятельности РСО. В этих рабочих группах участвует более 20% сотрудников ИРО
- Количество ВТГ и ВРГ, а также количество сотрудников ИРО, участвующих в этих ВТГ и ВРГ постоянно увеличивается

Финансово-хозяйственная деятельность ИРО

	2014		2015	
	план на 01.01.2014	факт на 31.12.2014	план на 01.01.2015	факт на 31.12.2015
Государственное задание	71 690 700,0	83 780 700,0	67 125 700,0	73 129 700,0
Иные цели	800 000,0	194 315 700,0	1100000,0	178 923 000,0
Внебюджетная деятельность	25 500 000,0	27 498 800,0	28 400 000,0	26 812 900,0

Расходы по иным целям

	2014 в тыс. руб.		2015 в тыс. руб.	
	план на 01.01.2014	факт на 31.12.2014	план на 01.01.2015	факт на 31.12.2015
Субсидии на выполнение работ по капитальному ремонту зданий, сооружений, оборудования и основных средств	800,0	800,0		
Субсидии на проведение централизованных мероприятий с воспитанниками (обучающимися), педагогами и общественностью в рамках ВЦП департамента образования		1236,0		1968,0
Субсидии на оказание материальной помощи пенсионерам		26,5		27,0
Субсидии на реализацию мероприятий ОЦП "Семья и дети Ярославии подпрограмма "Семья и дети""		450,0		150,0
Субсидия на реализацию мероприятий в рамках ОЦП "Семья и дети Ярославии" подпрограмма "Профилактика безнадзорности, правонарушений и защита прав несовершеннолетних"		100,0		295,0
Субсидия на реализацию мероприятий ОЦП "Модернизация профессионального образования в соответствии с приоритетными направлениями развития экономики Ярославской области"		1523,2		800,0
Субсидия на проведение Всероссийского форума "Будущие интеллектуальные лидеры России"		188100,0		169290,0
Субсидия на поддержку реализации мероприятий ФЦП развития образования на 2011-2015 годы по направлению "Разработка и внедрение программ модернизации систем профессионального образования субъектов Российской Федерации"		2080,0		1250,0
Субсидия на приобретение оборудования и основных средств			1100,0	4911,0
Субсидии на реализацию ОЦП "Гармонизация межнациональных отношений в ЯО"				232,0

Результаты приносящей доход деятельности

Наименования	Фактические	По плану ФХД	Отклонения
Доходы 2014	27 498 700,0	25 500 000,0	Увелич. на 8%
Доходы 2015	26 488 500,0	28 400 000,0	Уменьш. на 5%

Наименования	Доходы	Расходы	Прибыль
2014 г.	27 498 700,0	26 337 900,0	1 160 800,0
2015 г.	26 488 500,0	29 554 800,0	-2 741 900,0

Фонд развития структурных подразделений

Наименование подразделения	Фонд СП
КГД	30 800,0
КМ	31 000,0
КЕМД	6 500,0
КдинФО	6 300,0
КНО	22 400,0
ЦИБО	5 400,0
ЦРИИ	2440,0
КСКПП	11 600,0
КДО	17 800,0
КУиСЗ	92 500,0
РИО	16 700,0
КОПП	70 700,0
КПО	69 900,0

Эффективность приносящей доход деятельность отдельных подразделений

- Увеличение доходов по структурным подразделениям

- Уменьшение доходов по структурным подразделениям

Подразделение	2014	2015	Увеличение
КУиСЗ	2 639 500,0	2 860 750,0	- 221250
КОПП	1 150 312,0	1 771 694,00	621 382,00
КМ	49 400,0	1 361 200,0	1 311 800,0

Подразделение	2014.	2015	Уменьшение
ЦРИИ	305 000,0	24 400,0	280 600,0
МАГАЗИН рио	2 087 100,0	1 542700,0	544 400,0

Центр промышленного менеджмента

	2014 год	2015 год
Количество лиц, прошедших обучение	54 группы - 1833 человека	54 группы - 1287 человек
Доходы от внебюджетной деятельности	8 924 417,00 рублей	6 026 259 рублей

Основные направления обучения:

- Управление государственными и муниципальными закупками
- Радиационная безопасность
- Пожарно - технический минимум

География обучения: г. Санкт-Петербург, г. Мурманск, г. Астрахань, г. Иркутск, г. Улан-Удэ, Рес. Саха и Рес. Коми

Постоянные партнеры Института в организации обучения: ОАО «СЖД», ОАО «Алроса», ОАО «НПО «Сатурн».

Деятельность столовой и общепития

Наименование структурного подразделения	2014 год		2015 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Столовая	7 799 907,00	7 093 259,17	7 405 857,11	7 292 273,00
Общепитие	1 468 300,00	2 102 372,65	1 582 125,00	1 591 034,07

Хозяйственная деятельность

Направления расходование средств	2014 год	2015 год
Ремонтные работы	1 420 855,03	3 230 207,07
Техника и оборудование	1 590 590,76	3 542 106,20
Обслуживание оргтехники (материалы и комплектующие)	246 969,00	376 647,40
Канцелярия для нужд ИРО	303 061,25	250 318,00

Основные ремонтные работы:

- создание информационного центра на 3 этаже
- проведение текущего ремонта помещений 1 этажа (кабинеты 101, 102, 103, 105, 106, 108; гардероба, холла, тамбура) на общую сумму 1 096 020,21рублей.

Охрана труда

Мероприятия	2014 год	2015 год
Проведение специальной оценки условий труда / аттестация рабочих мест	21 935 руб.	21 975 руб.
Обеспечение питьевого режима	147 228 руб.	156 080 руб.
Приобретение спецодежды	38 904 руб.	22 779 руб.
Замена ламп с повышенной пульсацией на светодиодные светильники в коридорах, в компьютерных классах	98 917 руб.	19 793 руб.
Проведение периодических и ежегодных медицинских осмотров для сотрудников	180 чел/ 230 623 руб.	167 чел/ 244 150 руб.

Мероприятия, направленные на социальную поддержку сотрудников и членов их семей

Направления расходование средств	2014 год	2015 год
Предоставление путевок на санаторно-курортное лечение, в том числе:	14 / 237 750 руб.	18 / 277 875 руб.
Путевки на сотрудников	1	7
Путевки «Мать и дитя»	8	8
Путевки на оздоровительный отдых детей	2	2
Путевки на лечение детей	3	1
Предоставление беспроцентных займов	10 чел / 927000 руб.	14 чел / 1250500 руб.
Предоставление материальной помощи	700 850 руб.	517 665 руб.
Посещение бассейна	19 чел / 107400 руб.	20 чел / 107400 руб.
Предоставление новогодних подарков несовершеннолетним детям	60 детей / 23199 руб.	65 детей / 32175 руб.
Организация новогоднего вечера	110 чел / 120000 руб.	61 / 35700 руб.
Праздничный ужин к 75 летию Института в кафе «Якорь»		173 174 руб.

Проблемы развития ИРО

- Медленное обновление тематики программ ДПО в соответствии с актуальными проблемами образования
- Медленное внедрение новых форм ДПО – дистанционных, сетевых, стажировки, ИОМ
- Отсутствие подходов к определению (отслеживанию) образовательных результатов ДПО (проф. компетенций педагога)
- Разработка клиентоориентированной Информационной системы ИРО, позволяющей упорядочить и оптимизировать бизнес-процессы ИРО
- Организация эффективного взаимодействия с муниципальными районами и ОО ЯО
- Мотивация профессионального сообщества на участие в инновационной деятельности РСО и ИРО (РИП, НИР и т.д.)
- Роль ИРО в создании регионального экспертного сообщества
- Роль ИРО в создании образовательного комплекса региона
- Мотивация НКО на участие в совместных проектах
- Недостаточное использование потенциала внебюджетной деятельности для развития ИРО (заинтересованность, активность,..)
- Недостаточно проработана актуальная тематика внутрифирменного обучения в соответствии с запросом

Перспективные направления развития ИРО в 2016 году

- Формирование заказа на ДПО ИРО и включение инновационных практик в программы ДПО
- Доработка и апробация новых модулей ИС ИРО
- Организация работы регионального УМО по общему образованию
- Расширение направлений взаимодействия с ММС ЯО
- Определение единого подхода к формированию инновационных практик в РСО
- Продвижение научно-методической продукции ИРО в ОО и за пределы региона
- Создание новых лабораторий и формирование базовых, стажировочных площадок ИРО
- Создание сетевых программ ДПО
- Организация работы регионального экспертного сообщества
- Включение ИРО в создание информационно-библиотечной сети региона
- Запуск маркетинговой стратегии ИРО
- Отработка фирменного стиля ИРО (фирменная канцелярия, серии книг и дисков и др.)
- Расширение приносящей доход деятельности.
- Профессиональное развитие кадров ИРО

Успехов в 2016 году!!!

