.

**Положение**

**о конкурсном отборе дошкольных образовательных организаций Ярославской области для создания опорных площадок   
по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76»**

**1. Общие положения**

1.1. Конкурсный отбор дошкольных образовательных организаций Ярославской области (далее - ДОО) для создания опорных площадок по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» (далее-конкурсный отбор) проводится с целью выявления сложившихся эффективных практик развития исследовательской, технической и проектной деятельности у детей дошкольного возраста, анализа условий и кадрового обеспечения данной деятельности для последующей модернизации материально-технической базы ДОО.

1.2. Конкурсный отбор проводится государственным автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ярославской области «Институт развития образования» (далее - ГАУ ДПО ЯО ИРО) в рамках реализации регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76», на основании Положения о конкурсном отборе ДОО для создания опорных площадок (далее-Положение), разработанного в соответствии с приказом департамента образования Ярославской области от 18.10.2019 № 317/01-04.

**2. Условия и организация проведения конкурсного отбора**

2.1. Участниками конкурсного отбора являются ДОО региона, осуществляющие образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам дошкольного образования, независимо от формы собственности, имеющие лицензию на право ведения образовательной деятельности.

Участие в конкурсном отборе является добровольным и бесплатным.

2.2. К участию в конкурсном отборе допускаются ДОО, представившие конкурсные материалы, подтверждающие наличие ресурсов (материально-технических, кадровых, информационных), соответствующих заявленным направлениям деятельности опорной площадки (далее – ОП) региональной сети дошкольных организаций; наличие опыта работы педагогов ДОО по заявленному(ым) направлению(ям) деятельности ОП; наличие опыта распространения педагогической практики.

2.3 Конкурсные материалы состоят из:

* заявки на участие в конкурсном отборе (далее – заявка), составленной по форме согласно Приложению 1 к Положению, заверенной подписью руководителя и печатью ДОО, согласованной с органом местного самоуправления муниципального района (городского округа), осуществляющим управление в сфере образования;

- описания ресурсов (материально-технических, кадровых, информационных), подтверждающих наличие опыта у ДОО по теме функционирования ОП по форме согласно Приложению 3 к Положению.

2.4. Победителями признаются 4 ДОО, набравшие наибольшее количество баллов в соответствии с критериями конкурсного отбора.

При определении победителей конкурсного отбора учитывается территориальный принцип – по одной ДОО от муниципального района/ городского округа.

Победители конкурсного отбора получают от ГАУ ДПО ЯО ИРО комплект оборудования для создания ОП на базе дошкольной образовательной организации.

2.5. Организационно-техническое и методическое сопровождение конкурсного отбора обеспечивает оргкомитет, который формируется из представителей ГАУ ДПО ЯО ИРО, организаций системы образования, общественных организаций. В состав оргкомитета входит нечетное количество его членов с равными правами, который утверждается приказом ректора ГАУ ДПО ЯО ИРО.

2.5.1. Оргкомитет:

- обеспечивает информационную поддержку конкурсного отбора, включая размещение информации о проведении и итогах конкурса на сайте ГАУ ДПО ЯО ИРО;

- организует консультационные мероприятия по подготовке конкурсных материалов;

- осуществляет приём конкурсных материалов от претендентов на участие в сроки, установленные Положением;

- проводит техническую экспертизу конкурсных материалов на соответствие требованиям для допуска к участию в конкурсном отборе;

- разрабатывает форму протокола оценивания конкурсных материалов членом жюри;

- ведёт делопроизводство.

Представленные на конкурс в оргкомитет конкурсные материалы, не возвращаются претендентам и могут быть использованы оргкомитетом для публикаций в средствах массовой информации, а также для подготовки сборника материалов по итогам конкурсного отбора.

2.5.2. Заседание оргкомитета правомочно, если в нём принимают участие не менее двух третей его членов. Решения оргкомитета оформляются протоколами, которые подписываются председательствующим на заседании.

2.6. Для оценивания конкурсных материалов и общего подведения итогов создается жюри конкурсного отбора, состав которого формируется из представителей организаций, осуществляющих образовательную деятельность по основным образовательным программам дошкольного образования, педагогической общественности. В состав жюри конкурсного отбора входит нечетное количество его членов с равными правами, который утверждается приказом ректора.

2.7. Заседание жюри конкурсного отбора правомочно, если в нём принимают участие не менее двух третей его членов. Решения жюри оформляются протоколами, которые подписываются председательствующим на заседании.

**3. Порядок проведения и подведения итогов конкурса**

3.1. Для участия в конкурсном отборе в сроки, установленные ГАУ ДПО ЯО ИРО, ДОО направляет конкурсные материалы в соответствии с требованиями Положения на бумажном и электронном носителях в запечатанном конверте в оргкомитет по адресу: г. Ярославль, ул. Богдановича, д. 16, каб. 307.

На конверте указывается полное наименование ДОО в соответствии с лицензией на образовательную деятельность, юридический адрес ДОО и телефон с кодом города, Ф.И.О. полностью и телефон контактного лица.

3.2. По результатам технической экспертизы конкурсные материалы, соответствующие требованиям Положения, передаются оргкомитетом в жюри конкурсного отбора для их оценивания.

3.3. Жюри конкурсного отбора оценивает конкурсные материалы в соответствии с критериями и баллами, установленными Положением.

Конкурсные материалы одной ДОО оценивает не менее трех членов жюри.

Результаты оценивания в баллах конкурсных материалов членами жюри оформляются протоколами, которые передаются секретарю жюри для суммирования и формирования общего рейтинга участников конкурсного отбора.

3.4. Рейтинг участников формируется по муниципальному принципу. Позиция участника в рейтинге каждого муниципального района/городского округа определяется общей суммой баллов, выставленных всеми членами жюри по всем критериям конкурсного отбора. Участник от муниципального района/ городского округа, набравший наибольшее количество баллов занимает первую строчку рейтинга муниципального района/городского округа; остальные участники располагаются в рейтинге в порядке уменьшения количества набранных ими баллов.

Итоговый рейтинг формируется из участников конкурсного отбора, набравших наибольшее количество баллов в рейтинге от муниципального района/городского округа (по одной ДОО от муниципального района/городского округа).

Первые четыре участника итогового рейтинга, выстроенного по мере убывания набранных ДОО баллов, объявляются победителями по результатам конкурсного отбора.

При равенстве баллов, вопрос о позиции участника в рейтинге муниципального района/городского округа и итоговом рейтинге решается жюри конкурсного отбора путем открытого голосования. При равенстве голосов членов жюри голос председательствующего на заседании является решающим.

3.6. Итоговый конкурсного отбора оформляются протоколом жюри конкурсного отбора, который подписывается председательствующим.

3.7. На основании представленного протокола жюри конкурсного отбора о признании победителями четырёх ДОО департамент образования Ярославской области издаёт приказ об утверждении итогов конкурсного отбора в течение с момента подведения итогов жюри.

Победители награждаются дипломами и комплектом оборудования для создания ОП.

Всем участникам конкурсного отбора вручается «Свидетельство участника конкурсного отбора» в 2019 году.

3.8. Результаты конкурсного отбора доводятся до сведения соответствующих органов местного самоуправления муниципальных районов (городских округов), осуществляющих управление в сфере образования, в течение 5 дней с даты издания приказа департамента образования Ярославской области, публикуются на странице ГАУ ДПО ЯО ИРО, и в средствах массовой информации.

**Состав оргкомитета**

**конкурсного отбора дошкольных образовательных организаций Ярославской области для создания опорных площадок   
по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76»**

1. **Коточигова Е.В**., заведующий кафедрой дошкольного образования ГАУ ДПО ЯО ИРО;
2. **Лепешкова М.П.,** ассистент кафедры дошкольного образования ГАУ ДПО ЯО ИРО;
3. **Ермакова Т.Н.,** старший преподаватель кафедры дошкольного образования ГАУ ДПО ЯО ИРО.

**Состав жюри**

**конкурсного отбора дошкольных образовательных организаций Ярославской области для создания опорных площадок   
по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76»**

**Члены жюри:** по алфавиту

1. **Головлева С.М.,** заведующий кафедрой естественно-математических дисциплин ГАУ ДПО ЯО ИРО, преподаватель высшей квалификационной категории;
2. **Ефимова Е.Н.**, **председатель жюри**, старший преподаватель кафедры дошкольной педагогики и психологии Педагогического факультета ЯГПУ им. К.Д. Ушинского; автор и ведущий курсов теории и технологии экологического образования детей дошкольного возраста;
3. **Кувакина Е.В.**, заместитель руководителя Информационного центра ГАУ ДПО ЯО ИРО, кандидат педагогических наук. Специалист по организации использования ИКТ в образовательном процессе;
4. **Макшева Е.В**., **секретарь жюри**, старший воспитатель МДОУ «Детский сад № 93» г. Ярославля, педагог высшей квалификационной категории, участник инновационного проекта «Развитие познавательной активности, креативного мышления воспитанников дошкольного образовательного учреждения средствами современных игровых учебно-методических комплексов. Образовательная робототехника» в 2018-2020 уч.г. в рамках МИП г. Ярославля «Современный детский сад – островок счастливого детства» (по согласованию, в случае отсутствия конфликта интересов);
5. **Парыгина Е.С.,** старший воспитатель МДОУ «Детский сад № 15» г. Ярославля, педагог первой квалификационной категории, участник инновационного проекта «Развитие познавательной активности, креативного мышления воспитанников дошкольного образовательного учреждения средствами современных игровых учебно-методических комплексов. Образовательная робототехника» в 2018-2020 уч.г. в рамках МИП г. Ярославля «Современный детский сад – островок счастливого детства» (по согласованию, в случае отсутствия конфликта интересов).
6. **Совина Л.А.,** старший воспитатель МДОУ «Детский сад № 107» г. Ярославля, педагог высшей квалификационной категории, участник инновационного проекта «Развитие познавательной активности, креативного мышления воспитанников дошкольного образовательного учреждения средствами современных игровых учебно-методических комплексов. Образовательная робототехника» в 2018-2020 уч.г. в рамках МИП г. Ярославля «Современный детский сад – островок счастливого детства» (по согласованию, в случае отсутствия конфликта интересов);
7. **Сысуева Л.Ю.,** старший преподаватель кафедры начального образования ГАУ ДПО ЯО ИРО
8. **Титова Т.В**., старший воспитатель МДОУ «Детский сад № 93» г. Ярославля, педагог высшей квалификационной категории, участник инновационного проекта «Развитие познавательной активности, креативного мышления воспитанников дошкольного образовательного учреждения средствами современных игровых учебно-методических комплексов. Образовательная робототехника» в 2018-2020 уч.г. в рамках МИП г. Ярославля «Современный детский сад – островок счастливого детства» (по согласованию, в случае отсутствия конфликта интересов);
9. **Федотова Т.Г.,** старший воспитатель МДОУ «Детский сад № 2» г. Ярославля, педагог высшей квалификационной категории, участник инновационного проекта «Развитие познавательной активности, креативного мышления воспитанников дошкольного образовательного учреждения средствами современных игровых учебно-методических комплексов. Образовательная робототехника» в 2018-2020 уч.г. в рамках МИП г. Ярославля «Современный детский сад – островок счастливого детства» (по согласованию, в случае отсутствия конфликта интересов);

**Порядок организации и сроки конкурса конкурсного отбора дошкольных образовательных организаций Ярославской области для создания опорных площадок**

**по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сроки  проведения | Мероприятие | Место проведения |
| 25.11-06.12.2019 | Консультирование претендентов по вопросам подготовки конкурсных материалов  для участия в конкурсном отборе | ГАУ ДПО ЯО ИРО  каб. 307, кафедра дошкольного  образования  Контактный телефон:  (4852) 23-09-34 |
| 09.12-12.12.2019 | Прием документов, конкурсных материалов  для участия в конкурсном отборе | ГАУ ДПО ЯО ИРО kd0.k[@yandex.ru](mailto:imcn@iro.yar.ru) |
| 13.12.2019 | Техническая экспертиза конкурсных материалов на соответствие перечню документов |
| 16.12.2019 | Оценка конкурсных материалов членами жюри конкурсного отбора | ГАУ ДПО ЯО ИРО |
| 16.12 – 20.12.2019 | Определение победителей конкурсного отбора  Опубликование приказа департамента образования ярославской области «Об утверждении итогов конкурсного отбора» | Сайт ГАУ ДПО ЯО ИРО,  каб. 307, кафедра дошкольного  образования |

Приложение 1  
к Положению

**Перечень документов и требования к оформлению документов**

**конкурсного отбора дошкольных образовательных организаций Ярославской области для создания опорных площадок   
по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | Документ | Электронная копия |
| 1 | Заявка ДОО на участие в конкурсе согласно форме в Приложении 2, согласованная руководителем органа местного самоуправления муниципального образования, осуществляющего управление в сфере образования |  |
| 2 | Описание материально-технических, кадровых, информационных ресурсов ДОО для функционирования ОП |  |

**Требования к оформлению описания материально-технических, кадровых, информационных ресурсов ДОО**

Описание имеющихся ресурсов ДОО предоставляется на бумажном и электронном носителях (компакт-диске) в формате Word (шрифт Times New Roman, размер шрифта — 14 пт., интервал - 1,0, поля страниц: левое - 2 см., правое - 2 см., нижнее - 2 см., верхнее - 2 см.

Объём описания материально-технических, кадровых, информационных ресурсов должен составлять не более 7 страниц формата А4. Описание может быть дополнено приложениями объемом не более 15 страниц формата А4.

В верхнем колонтитуле на каждой странице указывается полное название и юридический адрес ДОО.

Приложение 2

к Положению

**Заявка на участие в конкурсном отборе для создания опорных площадок   
по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций   
«Умный детский сад.76»**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(полное наименование образовательной организации в соответствии с учредительной документацией)

сообщает об участии в конкурсном отборе организаций Ярославской области, реализующих программы дошкольного образования, для создания опорных площадок по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76».

К заявке прилагается описание ресурсов функционирования опорной площадки.

Образовательная организация разрешает вносить сведения, указанные в заявке участника конкурсного отбора, в базу данных об участниках конкурсного отбора и использовать в некоммерческих целях для размещения в сети Интернет, буклетах и периодических изданиях с возможностью редакторской обработки.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Юридический и почтовый адрес образовательной организации

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Телефон \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Адрес электронной почты \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |
| --- | --- |
| Руководитель |  |
| образовательной | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_)  (подпись) (фамилия, и.о.) |
| организации | МП |

Дата « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201\_ г.

**СОГЛАСОВАНО:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

М.П. подпись расшифровка подписи

руководителя органа

местного самоуправления

муниципального образования,

осуществляющего

управление в сфере образования

(указывается должность МОУО)

Приложение 3

к Положению

**Требования к оформлению описания ресурсов**

**(материально-технических, кадровых, информационных), подтверждающих деятельность ДОО для функционирования ОП**

1. **Материально-технические ресурсы**

В данном разделе требуется предоставить описание имеющихся материально-технических ресурсов, которые обеспечивают организацию проектной, исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности воспитанников.

Описание имеющихся материально-технических ресурсов должно включать следующие разделы:

* Соответствие материально-технической базы ДОО требованиям ФГОС ДО (описание развивающей предметно-пространственной среды);
* Санитарно-гигиенические условия организации образовательного процесса;
* Обеспечение доступности электронных образовательных ресурсов для педагогов ДОО (наличие оргтехники; наличие сети Интернет)

**2. Кадровые ресурсы**

Данный раздел содержит описание реализованных коллективом ДОО проектов по следующим направлениям:

* проектная, исследовательская деятельность;
* научно-техническая деятельность;
* инженерная деятельность.

Описание реализованных проектов должно включать следующие разделы:

1. **Пояснительная записка** (описание опыта работы ДОО по направлениям исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности в целом – с каким контингентом проводится работа по направлениям, какие направления являются для коллектива ДОО приоритетными; ценности педагогов при организации работы по направлениям; цели и задачи деятельности; описание опыта участия в инновационной деятельности по направлениям на муниципальном и/или региональном уровне, если имеется);
2. **Описание педагогических технологий**, используемых педагогами в организации исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности (практические методы, приемы, формы);
3. **Описание результатов проведения проектов**, демонстрация эффективности работы по предлагаемым направлениям. Описание новшеств и инноваций, созданных в ДОО по направлениям проектной, исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности. Описание используемых практик внутрикорпоративного развития.
4. **Оценка применения описанного опыта** в массовой практике, возможность тиражируемости опыта.

**3. Информационные ресурсы**

Данный раздел конкурсной заявки должен содержать информацию об ДОО-претендента, описание практик, которые демонстрируют открытость и активность ДОО в распространении инновационного опыта.

Рекомендуемая форма описания - ресурсов:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Критерии** | **Количество публикаций** | **Ссылка на публикации** |
| 1 | Наличие интернет публикаций об инновационном опыте ДОО, опыте развития проектной, исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности, представленные в сети Интернет (сайт, социальные сети) |  |  |
|  | | **Кол-во мероприятий** | **Наличие подтверждающих документов (дата номер сертификата участия)** |
| 2 | Наличие опыта представления разработок ДОО по направлениям проектной, исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности на научно-практических мероприятиях муниципального, регионального и федерального уровней (конференции, семинары, вебинары) |  |  |

**Порядок передачи оборудования победителям**

**конкурсного отбора дошкольных образовательных организаций Ярославской области для создания опорных площадок   
по направлению «Развитие исследовательской, технической и проектной деятельности» в рамках регионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76»**

1. ГАУ ДПО ЯО ИРО получает оборудование, согласно условиям контракта с поставщиком.

2. Сотрудники ГАУ ДПО ЯО ИРО проверяют комплектность оборудования, его исправность и сохранность, составляют акты сверки.

3. Представители ДОО проверяют оборудование, заполняют и подписывают акт сверки.

4. ГАУ ДПО ЯО ИРО заключает соглашения с ДОО-победителями конкурсного отбора о дальнейшем сотрудничестве в рамкахрегионального проекта по модернизации материально-технического оснащения дошкольных образовательных организаций «Умный детский сад.76».

**Критерии оценивания конкурсных материалов**

Каждый член жюри оценивает конкурсные материалы баллами, выставленными в соответствии с критериями за каждый из трех видов ресурсов.

**Критерии оценки описания материально-технических ресурсов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Критерии оценки** | **Количество**  **(от 1 до 5) баллов** |
| **1** | Соответствие санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам (СанПиН 2.4.1.3049-13), в т.ч. соответствие правилам пожарной безопасности |  |
| **2** | Описание развивающей предметно-пространственной среды |  |
| **3** | Педагогам обеспечен доступ к электронным образовательным ресурсам |  |

**Критерии оценки описания кадровых ресурсов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Критерии оценки** | **Количество**  **(от 1 до 5) баллов** |
| 1 | Соответствие принципам ФГОС ДО |  |
| 2 | Аргументация значимости и актуальности представляемого опыта (образовательная политика, современные тенденции в системе образования) |  |
| 3 | Данные о результативности проделанной работы: описаны изменения по итогам работы |  |
| 4 | Цель и задачи деятельности чётко сформулированы;  содержание ясно изложено: каждый раздел содержит информацию, необходимую и достаточную для понимания практики;  взаимосвязь содержания конкурсных материалов: непротиворечивость разделов, последовательность изложения, отсутствие дублирования |  |
| 5 | Обоснованы используемые педагогические технологии (методы, приемы, формы педагогической деятельности)  Используемые педагогические приемы (формы, способы взаимодействия и др.) обеспечивают решение поставленных задач и достижение результатов;  Представляемый опыт соответствует возрастным особенностям развития детей дошкольного возраста |  |
| 6 | Используемые технологии, методики, инструментарий пригодны для реализации другими образовательными организациями Ярославской области |  |

**Критерии оценки описания информационных ресурсов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Критерии** | **Количество**  **(от 1 до 5) баллов** |
| 1 | Организация демонстрирует информационную открытость в сети Интернет |  |
| 2 | Организация имеет открытые публикации в сети Интернет, касающиеся опыта работы по направлениям проектной, исследовательской, научно-технической, инженерной деятельности |  |
| 3 | Педагогические работники ДОО демонстрируют активную позицию в трансляции своего опыта и своих наработок на научно-практических мероприятиях, публикационную активность |  |