Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ярославской области

«Институт развития образования»

**РЕКОМЕНДАЦИИ**

**по организации деятельности региональной инновационной площадки**

©Полищук С.М., Наумова О.Н.

Ярославль 2023 г.

**Введение**

В настоящее время системе образования на государственном уровне отводится особая роль – она должна стать двигателем системных преобразований во всех сферах жизнедеятельности государства. Эффективным механизмом обновления содержания образования является инновационная деятельность.

Ежегодно в Ярославской области проводится конкурсный отбор образовательных организаций на присвоение статуса региональной инновационной площадки, в котором принимают участие организации общего, дошкольного, дополнительного и среднего профессионального образования. Организации предлагают проекты или программы темы которых достаточно разнообразны и охватывают широкий круг проблем системы образования: личностный рост и профессиональное развитие учителя, реализация инклюзивного образования в дошкольном образовании, управление качеством образования, модернизация содержания и технологий достижения образовательных результатов обучающихся, разработка эффективных моделей реализации стратегии развития воспитания, разработка и внедрение инновационных моделей профессиональных образовательных организаций, соответствующих потребностям социально-экономического развития региона и др.

Опыт региональных инновационных площадок решением регионального учебно-методического объединения (РУМО) ежегодно рекомендуется к распространению в региональной системе образования. Информация об инновационном опыте размещается на сайте ИРО в разделе информационно-образовательные ресурсы «Инновации в региональной системе образования» <http://inf.iro.yar.ru/> создавая условия для развития образовательных систем на основе целенаправленного использования опыта инновационной деятельности.

Многолетняя практика сопровождения образовательных организаций, имеющих статус региональной инновационной площадки, показывает, что руководители учреждений испытывают затруднения, иногда значительные, в организации деятельности региональной инновационной площадки и оформлении документов.

Надеемся, что данные рекомендации помогут организовать работу по реализации инновационных проектов (программ).

**Нормативное правовое обеспечение деятельности региональных инновационных площадок**

Нормативной правовой основой деятельности региональных инновационных площадок в системе образования Ярославской области являются документы федерального, регионального и институционального уровней.

1. На федеральном уровне основным документом, регламентирующим деятельность региональных инновационных площадок, является Федеральный закон от 29.12.2012 No273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Из статьи 20 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»:

Инновационная деятельность ориентирована на совершенствование научно-педагогического, учебно-методического, организационного, правового, финансово-экономического, кадрового, материально-технического обеспечения системы образования и осуществляется в форме реализации инновационных проектов и программ организациями, осуществляющими образовательную деятельность, и иными действующими в сфере образования организациями, а также их объединениями. При реализации инновационного проекта, программы должны быть обеспечены соблюдение прав и законных интересов участников образовательных отношений, предоставление и получение образования, уровень и качество которого не могут быть ниже требований, установленных федеральным государственным образовательным стандартом, федеральными государственными требованиями, образовательным стандартом (п.3).

В целях создания условий для реализации инновационных проектов и программ, имеющих существенное значение для обеспечения развития системы образования, организации, указанные в части 3 настоящей статьи и реализующие указанные инновационные проекты и программы, признаются федеральными или региональными инновационными площадками и составляют инновационную инфраструктуру в системе образования. Порядок формирования и функционирования инновационной инфраструктуры в системе образования (в том числе порядок признания организации федеральной инновационной площадкой), перечень федеральных инновационных площадок устанавливаются федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования. Порядок признания организаций, указанных в части 3 настоящей статьи, региональными инновационными площадками устанавливается органами государственной власти субъектов Российской Федерации (п.4).

Федеральные государственные органы и органы государственной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования, в рамках своих полномочий создают условия для реализации инновационных образовательных проектов, программ и внедрения их результатов в практику (п.5).

1. На региональном уровне основными документами, регламентирующими деятельность инновационных площадок, являются:

Порядок признания организаций региональными инновационными площадками в системе образования, утвержденный приказом департамента образования Ярославской области 31.12.2013 № 36-нп.

Приказ департамента образования Ярославской области «О признании организаций региональными инновационными площадками».

Приказ ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования» «Об организации сопровождения деятельности региональных инновационных площадок».

1. С учетом основных положений федеральных и региональных документов, на институциональном уровне разрабатываются нормативные правовые документы по обеспечению планирования, организации, контроля и анализа результативности инновационной деятельности. Нормативно-правовой основой деятельности региональной инновационной площадки являются приказы руководителя, решения педагогического совета и иные документы, отражающие отдельные аспекты инновационной деятельности организации.

**Первоочередные действия организаций, признанных региональными инновационными площадками**

План первоочередных действий организаций, признанных региональными инновационными площадками включает в себя следующие мероприятия:

1. создание на своём официальном сайте в информационно – телекоммуникационной сети «Интернет» страницу «Региональная инновационная площадка».

На странице размещаются:

- приказ департамента образования о признании организации региональной инновационной площадкой;

- краткое обоснование значимости инновационного проекта (программы) для региональной системы образования;

- текст инновационного проекта (программы);

- план реализации проекта (программы);

- информацию о проведении региональных семинаров;

- материалы, полученные в ходе реализации инновационного проекта (программы);

- сведения о контактном лице (фамилия, имя, отчество, наименование должности, адрес электронной почты, номер телефона).

2. разработка локальных актов (приказы, положения), регламентирующие деятельность сотрудников организации по реализации инновационного проекта. Это может быть единый приказ «Об организации деятельности по реализации инновационного проекта» с приложениями или отдельные приказы, например:

1. Приказ «Об организации инновационной деятельности в ОО - РИП».
2. Приказ «Об утверждении Положения о региональной инновационной площадке».
3. Приказ «Об утверждении плана инновационной деятельности».
4. Приказ «О создании творческих групп педагогов» и т.п.

В любом случае приказом утверждается структурно-функциональная модель, содержание инновационной деятельности, а также функциональные обязанности, права и персональная ответственность педагогических работников, осуществляющих реализацию инновационного проекта (программы) и руководство рабочими (творческими) группами, обеспечивающими реализацию инновационного проекта (программы).

Примерный перечень документов регламентирующих реализацию инновационного проекта (программы) в организации:

- дорожная карта реализации инновационного проекта (программы), которая утверждается вместе с проектом (программой);

- план реализации инновационного проекта (программы) на текущий год;

- приказ (ы) руководителя об организации инновационной деятельности;

- функциональные обязанности участников инновационной деятельности;

- локальная нормативная база, регламентирующая деятельность управленческих и методических структур, обеспечивающих эффективную реализацию инновационного проекта:

Положение о Совете, осуществляющем руководство инновационной деятельностью.

Положения о семинарах (семинар-практикум, семинар-тренинг, в рамках которых осуществляется повышение квалификации педагогических кадров).

Положение о проблемной (творческой или рабочей) группе.

Реестр исследований или тем, разрабатываемых участниками инновационной деятельности и др.

Для осуществления научно-методического, консультационного и организационного сопровождения деятельности администрации и педагогических работников образовательной организации по реализации проекта (программы), рекомендуем заключить Соглашение о сотрудничестве между государственным автономным учреждением дополнительного профессионального образования Ярославской области «Институт развития образования» и ОО-РИП.

**Деятельность региональной инновационной площадки по реализации инновационного проекта**

Деятельность региональной инновационной площадки осуществляется в соответствии с календарным планом реализации проекта (программы).

Организациям, имеющим статус региональной инновационной площадки, с целью обеспечения научного сопровождения реализации проекта рекомендуется привлекать научных руководителей.

# Ответственность организаций, имеющих статус региональной инновационной площадки

- Реализация утвержденного инновационного проекта (программы) в установленные сроки.

- Информирование педагогической общественности РСО о реализации проекта путем проведения семинаров и размещения материалов в сети Интернет.

- Своевременное предоставление отчетных материалов о реализации проекта (программы). Предоставление результатов проекта (программы) для экспертизы.

- Подготовка предложений по использованию разработанных продуктов в массовой практике.

**Отчеты о деятельности и результатах региональной инновационной площадки**

Организация, имеющая статус региональной инновационной площадки обязана в установленные сроки предоставлять отчетные материалы о реализации инновационного проекта (программы):

- выставлять на сайте образовательного учреждения публичный отчет по выполнению плана реализации инновационного проекта ежеквартально, до 15 числа месяца, следующего за отчетным периодом;

- предоставлять в департамент образования финансовый отчет о расходовании денежных средств на реализацию инновационного проекта (программы) за полугодие до 15 числа месяца, следующего за отчетным периодом;

- по завершению работы региональной инновационной площадки своевременно предоставить итоговый отчет и инновационные продукты для экспертизы.

В случае, если при реализации инновационного проекта возникнут проблемы, препятствующие выполнению работ, которые могут привести к невыполнению календарного плана работ, то организация в месячный срок должна проинформировать об этом департамент образования.

**Сопровождение деятельности региональных инновационных площадок**

Сопровождение деятельности инновационных площадок осуществляют:

- Научный руководитель региональной инновационной площадки.

Научный руководитель региональной инновационной площадки определяется организацией самостоятельно или назначается приказом ректора из сотрудников структурных подразделений института.

Научный руководитель определяет стратегию и тактику инновационной деятельности организации в рамках реализации инновационного проекта (программы), осуществляет научное консультирование проектной команды по вопросам реализации инновационного проекта (программы), проводит обучающие и методические мероприятий с проектной командой, педагогическим коллективом организации, оказывает методологическую помощь при подготовке продуктов инновационной деятельности.

*-* Куратор региональной инновационной площадки.

Куратор региональной инновационной площадки назначается ректором ГАУ ДПО ЯО ИРО из специалистов структурного подразделения института соответствующего тематике проекта.

Куратор осуществляет консультационное, организационное и информационное сопровождение деятельности РИП, принимает участие в организации наиболее значимых (региональных) мероприятиях РИП, осуществляет мониторинг реализации инновационного проекта (программы).

Организационно-методическое и информационное сопровождение региональных инновационных площадок осуществляет Центр развития кадрового потенциала ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования». Сотрудники центра проводят инструктивно-методические мероприятия с руководителями региональных инновационных площадок, осуществляют их информационно-методическую поддержку, проводят мониторинг реализации инновационных проектов (программ).

Для взаимодействия специалистов ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования» с проектной командой РИП в закрытой системе ILIAS на сайте института создано сообщество «Сопровождение деятельности РИП», в котором размещаются методические и информационные материалы в поддержку РИП и разрабатываемые продукты площадок.